

VÆKST UDDANNELSE AKTIVT LIV



Udviklingsstrategi 2012-2024 Høje-Taastrup Kommune





Høje-Taastrup Kommune

Udviklingsstrategi 2012-2024 for Høje-Taastrup Kommune

Endeligt vedtaget af Byrådet, maj 2012

Redaktion:
Høje-Taastrup Kommune
Byrådscentret
Bygaden 2
2630 Taastrup

Foto: Høje-Taastrup Kommune, Kenn Thomsen, Klaus Sletting-Jensen,
Poul Rasmussen, Thomas Olsen, Marie Rosenkrantz Gjedsted,
team Cobe, team NCC, Copenhagen Markets, Billedskolen
Layout og tryk: Høje-Taastrup Kommune trykkeri
01-030-92

Forord

Høje-Taastrup - et attraktivt sted

Høje-Taastrup er en kommune i rivende udvikling med plads til både nye borgere og nye virksomheder. Og både borgere og virksomheder finder Høje-Taastrup attraktiv. Kommunen er den kommune i Danmark, hvor flest virksomheder og flest borgere ønsker at slå sig ned - målt i forhold til vores 47.000 borgere. Det viser uafhængige undersøgelser.

Nyligt etableret eller på vej til kommunen er: Copenhagen Markets, DISA, Copenhagen Air Center, Danske Handicaporganisationer, Slagteriernes Forskningsinstitut, Taastrup Bycenter, Bankernes Kontantservice, samt DSV's nye hovedsæde.

Den udvikling skal vi fastholde og styrke i de kommende år, så borgere og virksomheder fortsat har Høje-Taastrup højt på listen over, hvor de ønsker at være. Det er nemlig en forudsætning for, at vi også i fremtiden kan være en attraktiv kommune med et godt serviceniveau.

Fortsat vækst, uddannelse og aktivt liv

Høje-Taastrup kommune står over for store udfordringer i de kommende år. Afmatningen, der ramte verdensøkonomien i kølvandet på finanskrisen, vil give dønninger til kommunekassen i en længere årrække. Indtægterne er faldet markant, mens udgifterne på en række områder er steget.

Det udfordrer ikke alene vores økonomi, men også de opgaver vi løser, og måden vi løser dem på. Kommunens indsats skal i endnu højere grad ske med helhed, nytænkning og ansvar: Med tidlige og tværgående indsats skal vi skabe de bedst mulige tilbud. Vi skal nytænke vores opgaver ved at inddrage borgernes egne ressourcer endnu mere og ved brug af ny teknologi. Og vi skal skabe netværk og partnerskaber, hvor borgere, virksomheder, foreninger m.fl. i fællesskab kan sikre kommunens udvikling.

Byrådet har udpeget tre afgørende indsatsområder i de kommende år:

- **Vækst** er en forudsætning for, at kommunen også i de kommende år er en attraktiv kommune

med en velfungerende service. Ved at tiltrække nye virksomheder til kommunen får vi ikke alene skabt arbejdspladser men også selskabsskatteindtægter til kommunekassen. Ved at tiltrække nye erhvervsaktive/ressourcestærke borgere danner vi grundlag for flere skatteindtægter og borgere, der vil medvirke aktivt i lokalmiljøet. Nye virksomheder og nye ressourcestærke borgere er dermed en forudsætning for, at kommunen i de kommende år kan løfte sine opgaver på et fortsat højt niveau.

- **Uddannelse** er en vigtig forudsætning for at få arbejde og tage ansvar for eget liv. Vi skal sætte ind tidligt med tværgående og engagerede læringsmiljøer. Vi skal have en af Danmarks bedste folkeskoler og flere unge skal blive i stand til at gennemføre en ungdomsuddannelse og så vidt muligt videre uddannelse.
- **Et aktivt liv**, engagement, netværk og mangfoldighed skal være kodeord for livet i kommunen. Borgerne skal have mulighed for at leve et aktivt liv hele livet og tage ansvar for sig selv og hinanden. Borgerne ved bedst hvad de har af ønsker til et godt liv, og de skal derfor inddrages i udviklingen af kommunen.

Dette hæfte er Byrådets strategi for at fremtidssikre og udvikle kommunen, så Høje-Taastrup også i fremtiden vil være et attraktivt sted at bo og drive virksomhed.

Med venlig hilsen



Michael Ziegler
Borgmester





INDHOLD

Forord	3
-------------------------	----------

Indledning	6
-----------------------------	----------

Vækst	8
------------------------	----------

Erhvervsudvikling og bosætning	10
Byudvikling, natur og kultur	14
Klima og miljø	18

Uddannelse	20
-----------------------------	-----------

Det gode børne- og ungeliv	22
Folkeskolen – en af Danmarks bedste.	24
Uddannelse til alle.	26
Livslang læring	27

Et aktivt liv	28
--------------------------------	-----------

Livskraft hele livet.	28
Engagement og medborgerskab	30
Integration	30
Sundhed og forebyggelse af sygdom	32

BILAG	34
------------------------	-----------

Bilag 1. Siden sidst	34
Bilag 2. Nyt i kommuneplan 2014	36
Bilag 3. Kommunens udvikling	37

Hvad siger loven om Planstrategi og Agenda-21 strategi?	39
--	-----------



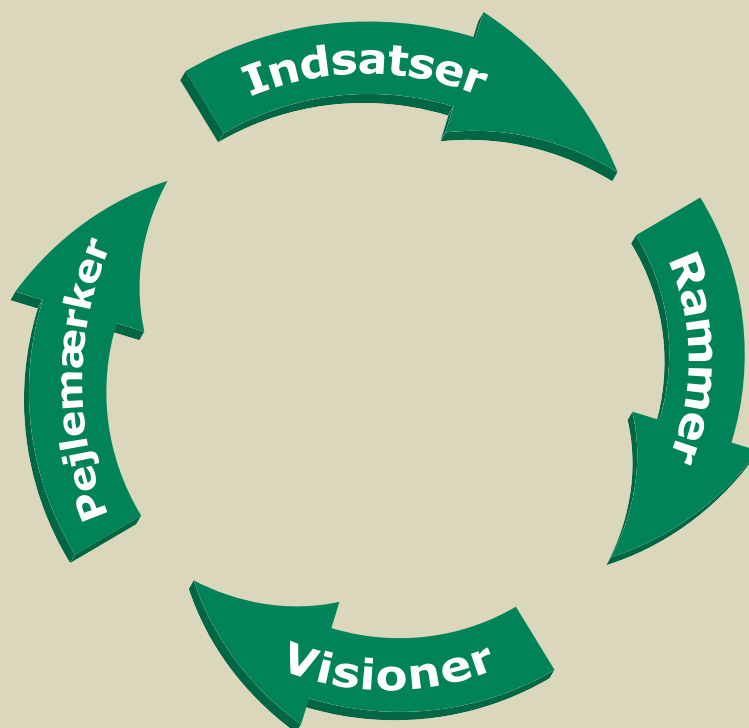
Indledning

Byrådet har valgt, at Udviklingsstrategi 2012 skal fokusere på tre visioner, som vi vurderer, har stor strategisk betydning for kommunens udvikling, og som rummer muligheder for at skabe synergi på tværs af de forskellige dele af kommunens aktiviteter:

- Vækst (Erhvervsudvikling og bosætning, Byudvikling, natur og kultur, samt Klima og miljø)
- Uddannelse (Det gode børne- og unge- liv, En tidlig og tværgående indsats, Folkeskolen – en af Danmarks bedste, Ungdomsuddannelse til alle, Livslang læring)
- Et aktivt liv (Engagement og samarbejde, Sundhed og forebyggelse, Integration, samt Livskraft hele livet)

Byrådet har ligeledes valgt, at nedenstående pejlemærker er vigtige for udviklingen af kommunen.

- Helhed (synergi, tværgående og tidlig indsats)
- Nytænkning (effektivisering og nytænkning)
- Ansvar (medborgerskab og medansvar)





Om udviklingsstrategien

Høje-Taastrup Kommunes Udviklingsstrategi er Byråds overordnede vision for udviklingen af kommunen for de kommende 12 år. Byrådet vedtager en ny strategi hvert fjerde år.

Strategien rummer en række overordnede strategiske indsatser, som beskriver, hvordan der skal arbejdes med Høje-Taastrup Kommunes udvikling de kommende år. Byrådet vedtager ikke konkrete indsatser med strategien. Det sker efterfølgende gennem politikker, planer og kvalitetskontrakter mv.

Udviklingsstrategien er også kommunens Agenda-21 strategi, dvs. en strategi for en bæredygtig udvikling, og er samtidig kommunens Planstrategi, som rummer Byrådets beslutning om revision af Kommuneplan 2010 - se bilag 2.

Udviklingsstrategien føres ud i livet gennem politikker, planer og kvalitetskontrakter. Strategien er et værktøj for kommunens politiske og administrative ledelse. Alle politikker, planer og kvalitetskontrakter, der efterfølgende vedtages af Byrådet, vil derfor beskrive, hvordan de bidrager til at opfylde vision og indsatser for de tre strategiske temaer og beskrive, hvordan der arbejdes med de tre pejlemærker.



Langsigtet økonomisk politik

Udvikling af kommunen – det at skabe vækst, uddannelse og et aktivt liv – sker ikke fra det ene år til det andet. Det er et langt sejt træk, der kræver, at der skabes et økonomisk råderum til de nødvendige indsatser. Det skal ske gennem effektivisering og prioriteringer. Det er et grundvilkår. Der er behov for en skarp økonomisk bevidsthed om de økonomiske rammer, kommunen har i dag, og de økonomiske rammer, kommunen har i de kommende år, hvis visionerne skal realiseres.

For at sikre en robust økonomi må der nødvendigvis være en tæt sammenhæng mellem økonomi og visioner. Visioner og mål for kommunens fremtid er derfor tæt koblet til budgettet. Kommunens langsigtede økonomiske politik sætter rammerne for, hvordan det økonomiske råderum opbygges. Det sker ved at udstikke konkrete mål for optimering og opgavejustering og fastlægge hensigtsmæssige strategier for kommunens aktiver. Koblingen mellem udviklingsstrategien og den langsigtede økonomiske politik sker i det enkelte budgetår og udmøntes i en konkretisering og realisering af politikken.

Byrådet har høje ambitioner, og vil sikre, at borgerne kan få de velfærdsydelse, som de har krav på og med en høj kvalitet. Der er mange forhold kommunens skal stå på mål for, og som skal være i orden for, at hverdagen fungerer for alle borgere. Hver eneste krone i kommunens budget skal give mest mulig velfærd. Kommunen skal ikke lade sig begrænse af, hvordan tingene plejer at være. Det handler om at se fremad og skabe rammer og muligheder for nytænkning og vækst.



Vækst

Vækst er et tværgående indsatsområde i Udviklingsstrategien, da vækst er en afgørende forudsætning for, at kommunens indsatser og fysiske rammer kan imødekomme borgernes og virksomheders behov, også i fremtiden.

Vision

Høje-Taastrup Kommune skal være det fortrukne sted at bosætte sig for ressourcestærke borgere, der ønsker kommunens særlige blanding af stationsbyer og landsbyer, de grønne omgivelser, det aktive fritids- og kulturelle, den velfungerende service og den gode beliggenhed.

Kommunen skal også være nye virksomheders førstevalg ud fra viden om vores erhvervsvenlige indstilling, vores effektive sagsbehandling og vores gode beliggenhed.

Alle borgere er velkomne i Høje-Taastrup Kommune, men der skal gøres en særlig indsats for at tiltrække ressourcestærke borgere, hvilket vil understøtte kommunens økonomi og udvikling.

Kommunens særlige erhvervsprofil med blandt andet styrkepositioner inden for detailhandel, forretningsservice og transporterhverv skal yderligere styrkes, ligesom også oplevelsesøkonomien skal udvikles og styrkes.

Nytænkning skal præge udviklingen af kommunen. Der skal tænkes nyt i samarbejde med virksomheder og organisationer såvel som i samarbejde med kommunerne omkring os.

Væksten skal ske med omtanke for fremtiden. Indsatsen for klima og miljø er en integreret del af opgaveløsningen og beslutningsgrundlaget.

Helhed:

Forudsætninger for vækst skabes gennem en helhedsorienteret indsats, som blandt andet bygger på samarbejdet i partnerskaber, med borgere, virksomheder og foreninger mv.

Vækst kræver en langsigtet indsats og skal skabes med social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed for øje.

Nytænkning:

Nytænkning er nødvendig for at skille sig ud i konkurrencen om at tiltrække de mest ressourcestærke borgere og de mest værdiskabende og innovative virksomheder.

Ansvar:

Bæredygtig vækst kan fremmes, hvis virksomheder og borgere føler ejerskab til kommunens udvikling og tager ansvar for aktiviteternes påvirkning af lokalsamfundet, herunder klima og miljø.



Høje-Taastrup – et attraktivt sted

Høje-Taastrup Kommune er p.t. det sted i Danmark, hvor flest virksomheder og flest borgere ønsker at slå sig ned. Det viser to indeks på internettet:

Thomas Barfod fra Boligønsker.dk udtaler: "De fire mest eftertragtede byer for boligønsker ligger på Sjælland, hvor listen toppes af Taastrup, Hillerød, København og Roskilde. Taastrup fremstår som en stjerne i opgørelsen med et stort forspring ned til nummer to i indekset". Opgørelsen laves ud fra de annoncer, som købere og lejere opretter over deres boligsøgning. Der tages højde for forskelle i byernes størrelse.

Taastrup lå i 2011 ligeledes nr. 1 i indekset på sitet virksomhedslokaler.dk, som det sted, hvor flest virksomheder og butikker søger mulighed for at etablere sig.

Disse opgørelser underbygges af Dansk Industri, som i en medlemsundersøgelse bedømmer Høje-Taastrup Kommune til at være landets 8. mest erhvervsvenlige kommune i 2010. Her har man lagt særlig vægt på kommunens generelt erhvervsvenlige indstilling, infrastruktur i særklasse og effektiv sagsbehandling.

Byrådet vil fastholde disse positioner og udvikle kommunen, så der også i fremtiden er grundlag for vækst og velfærd i kommunen.



Høje-Taastrup mærker i høj grad finanskrisen og den aktuelle økonomiske afmatning. Kommunens økonomi er yderligere under pres, dels fra øgede forventninger til opgaveløsning og service, dels fra befolkningsudviklingen.

For at vende udviklingen er det nødvendigt at tiltrække flere virksomheder samt ressourcestærke og erhvervsaktive borgere, der kan bidrage til en balanceret og økonomisk bæredygtig udvikling på langt sigt.

Eksempler på udfordringer:

- Andelen af borgere over 80 år ventes at vokse med hele 84 % frem imod år 2020. Dermed stiger behovet for pleje, omsorg og praktisk bistand.
- Borgerne i kommunen har generelt en lidt dårligere sundhedstilstand, en lidt lavere uddannelse og en løsere tilknytning til arbejdsmarkedet end andre steder i regionen. Det giver flere udgifter til overførselsindkomster og færre skatteindtægter.

VÆKST

Byrådet har derfor besluttet, at der skal udarbejdes en vækststrategi med disse temaer:

- Erhvervsudvikling og bosætning
- Byudvikling, natur og kultur
- Klima og miljø

Erhvervsudvikling og bosætning

Høje-Taastrup Kommune vil sætte øget fokus på vækst og vil med en række lokale initiativer og indsatser styrke det lokale erhvervsliv, udvikle og tiltrække nye typer af erhverv, samt fastholde og tiltrække erhvervsaktive borgere til kommunen.

En proaktiv strategi for vækst

Kommunens særlige erhvervsprofil med styrkepositioner inden for detailhandel, forretningsservice og transporterhverv skal fastholdes og styrkes, og de gode rammer for udvikling af oplevelsesøkonomien skal fortsat styrkes.

For at få det bedst mulige udgangspunkt for fremtidige indsatsområder, skal der indhentes viden og arbejdes ud fra viden om hvad der virker.

Kommunen skal markedsføre sine styrker mere intensivt. "Den gode historie" om Høje-Taastrup Kommune skal formidles internt og eksternt.

Vækst gennem samarbejde

Høje-Taastrup Kommune vil samarbejde med relevante parter om strategiske udfordringer, bl.a. om infrastruktur, uddannelse, erhvervs-klynger og -netværk. Samarbejdet kan etableres offentligt/privat eller med forsknings og uddannelsesinstitutioner. Der skal ligeledes arbejdes tæt sammen med nabokommuner og region for at sikre en fælles udvikling.



For at skabe den nødvendige dynamik og tætte føling med udviklingen i kommunen vil Byrådet nedsætte et lokalt vækstforum med deltagere fra større virksomheder, kulturinstitutioner og uddannelsesinstitutioner. Dette forum skal forholde sig offensivt til potentielle vækststemmer og udfordringer og løbende komme med anbefalinger til kommunen om vækstfremmende initiativer.

Proaktiv Investeringsfremme

Høje-Taastrup Kommune deltager sammen med ti kommuner i Hovedstadsregionen i et EU-støttet projekt: Samarbejde om Proaktiv Investeringsfremme (SPI). Projektet skal tiltrække virksomheder fra udlandet. Kommuner og region skal i fællesskab kortlægge deres erhvervsstyrker og markedsføre dem i internationale sammenhænge.

Når internationale virksomheder lokaliserer sig i Hovedstadsregionen har det en positiv effekt på Høje-Taastrup Kommune i form af øget bosætning, nye job og afsætningsmuligheder for underleverandører.



En kommune med et internationalt udsyn

Høje-Taastrup Kommune deltager i internationale netværk og projekter, der kan styrke kommunens udvikling og vækstvilkår.

Høje-Taastrup Kommune skal fortsat være en attraktiv partner på den internationale arena for nytænkende løsningsmodeller.

Et sted man ønsker at bo

Høje-Taastrup Kommune skal også fremover være et attraktivt sted at bo.

Der skal være sammenhæng imellem bosætningsstrategien og kommunens øvrige strategi- og politikområder. Et stærkt lokalt erhvervsliv er eksempelvis med til at tiltrække og fastholde bosætning med erhvervsaktive borgere.

Udviklingen af byerne med et levende fritids- og kulturliv, med adgang til grønne områder og oplevelser samt attraktive skoler og institutioner skal fastholde borgerne i kommunen. Målet er at borgerne har lyst til at påtage sig en ambassadørrolle af egen drift og tiltrække nye ressourcestærke indbyggere.

Kommunen skal udnytte muligheder for at markedsføre sig på sin dynamiske udvikling. Det kan ske gennem netværk, medier og fagblade og ved at indstille sig til - og brande sig på tildelingen af - anerkendte priser.

Kreativ byudvikling

Innovation er afgørende for udvikling og vækst. Derfor deltager Høje-Taastrup Kommune sammen med 11 internationale partnere i et stort prisbelønnet EU-projekt "Creative City Challenge".



Årets Idrætskommune 2010

Niels Nygård, formand for dommerkomiteen udtaler: "I Høje-Taastrup prioriterer man idrætten, og sætter den højt på dagsordenen, så idrætten får den effekt, at den kitter kommunen sammen på tværs af etniske og sociale skel. Man kan sige, at idrætten i Høje-Taastrup bliver løftestang for fællesskab, sundhed og glæde. Og det kan Dansk Idræts-Forbund kun bakke op om."

Projektet er støttet af EU's program for Nordsø-regionen og har modtaget en EU-pris som særligt pilotprojekt for kreativitet og innovation.

The Interreg IVB
North Sea Region
Programme



Part-financed by
the European Union



creative city challenge



Job til alle

Målet er, at alle borgere i den erhvervsaktive alder i kommunen, kan få job. Høje-Taastrup Kommune skal selv tiltrække og fastholde virksomheder, der har en bred vifte af jobtilbud. Men Høje-Taastrup Kommunes attraktive beliggenhed i forhold til offentlig trafik og adgangsveje, gør det også nemt at pendle til et job uden for kommunen. Samtidig må uddannelsesniveaet hæves, så borgernes kvalifikationer svarer til virksomhedernes behov. Der bliver i fremtiden brug for flere med uddannelse og færre ufaglærte medarbejdere.

Et sted man gerne vil drive virksomhed

Positionen som foretrukken erhvervskommune skal fastholdes og gerne yderligere styrkes ved at sikre attraktive rammebetingelser. Der skal være en synergi mellem den fysiske planlægning, infrastruktur og kommunens indsatser, som gør det nemt at drive virksomhed i Høje-Taastrup Kommune. Indsatsen for attraktive rammebetingelser skal suppleres med andre typer af indsatser, for eksempel ved at udnytte nye samarbejdsformer som offentlige/private samarbejder og netværk.

Kommunen skal tilpasse sig den internationale udvikling, som har afsmittende effekt på virksomhederne i kommunen, eksempelvis den globale udflytning af funktioner indenfor produktion, IT og forretningsservice. Kommunen skal være fleksibel og udnytte nye muligheder, blandt andet ved at fremme nye former for erhvervsudvikling og sikre, at der er plads til de nye virksomheder.

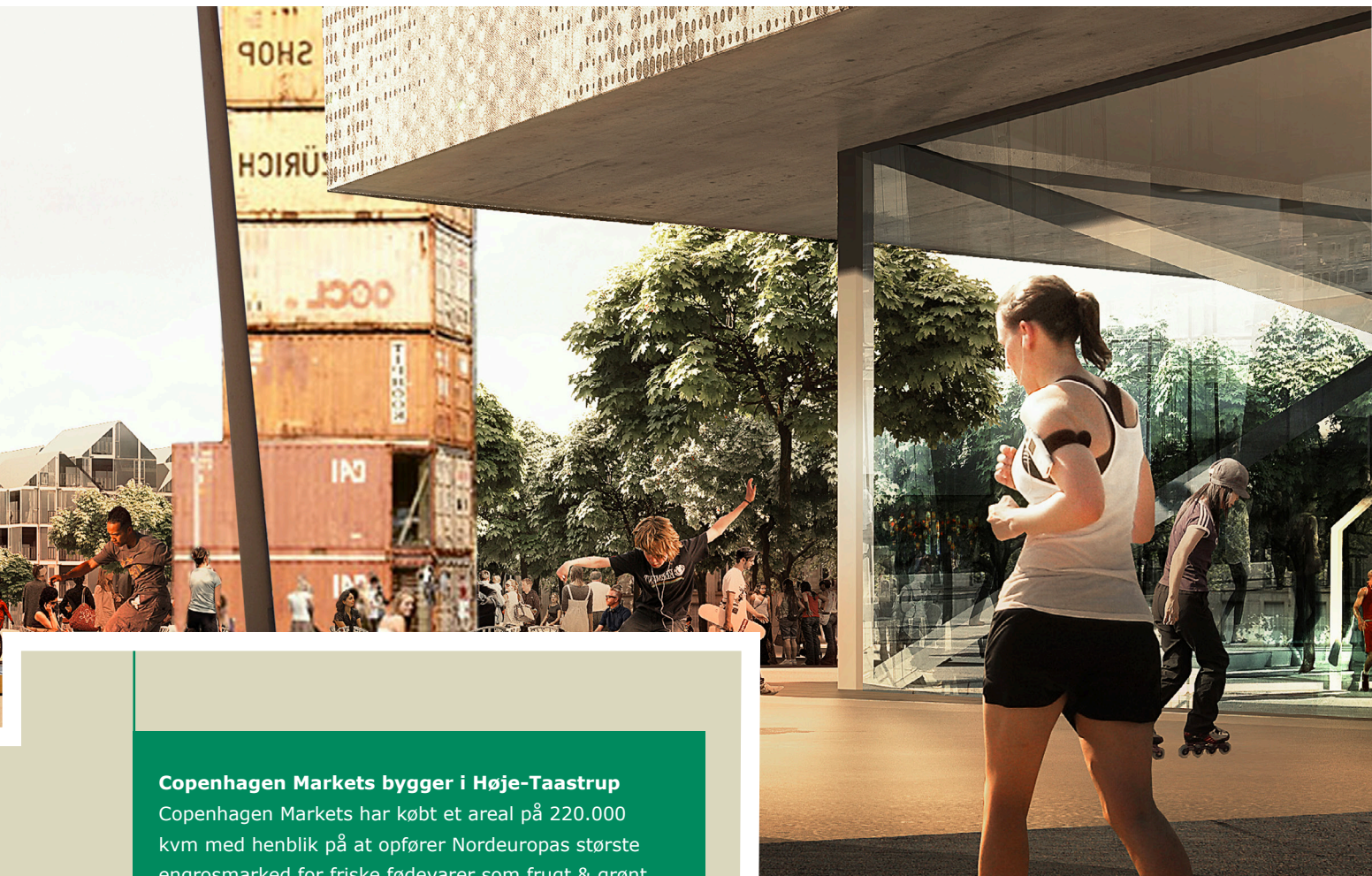
En stærk position i Hovedstadsregionen

Høje-Taastrup Kommune har en meget central placering i Hovedstadens erhvervsstruktur. Kommunen rummer ca. 28.000 arbejdspladser, og 21.000 borgere pendler hver dag til arbejde i Høje-Taastrup.

Ved at arbejde for at infrastrukturen fastholdes og udvides fastholder kommunen sin styrkeposition. Eksempelvis ved at arbejde for gennemførelse af planerne for Ring 5 mod nord og syd, samt en videreførelse af letbane gennem Høje-Taastrup.

Mange virksomheder oplever kommunen som et attraktivt sted at lokalisere sig, med gode forudsætninger for at drive erhverv. Fra Høje-Taastrup er der adgang til det store marked for varer, tjenesteydelser og arbejdskraft i Hovedstadsregionen. Kommunens placering i den regionale infrastruktur er en væsentlig forudsætning for dette. Kommunens styrkepositioner skal fastholdes og udbygges ved en øget satsning, der skal trække flere vækstgivende borgere og virksomheder til Høje-Taastrup.

I de kommende år skal der særligt arbejdes med mulighederne for retablering og udvikling af Vasby Graveområde – et arbejde, som skal ske i samarbejde med de private ejere af området.



Copenhagen Markets bygger i Høje-Taastrup

Copenhagen Markets har købt et areal på 220.000 kvm med henblik på at opfører Nordeuropas største engrosmarked for friske fødevarer som frugt & grønt, kød, fisk og vin- og blomster, tilbehør og brugskunst. Copenhagen Markets oplyser, at man har valgt at slå sig ned i Høje-Taastrup, fordi "placeringen i Københavns erhvervstrafikknudepunkt Høje Taastrup Transportcenter giver store logistikmæssige fordele for både lejere og leverandører."

Markedspladsen imødekommer dermed de krav, som fremtidens forbrugere, detailhandel og foodservice-sektoren stiller til deres leverandører og samarbejdspartnere.

Udviklingen i Høje-Taastrup Kommune skal bidrage til en bæredygtig udvikling af hele Hovedstadsregionen. Derfor må byernes vækst foregå inden for rammerne af statens Fingerplan. I Høje-Taastrup Kommune rummer byerne stadig plads til nye erhverv og byggerier, eksempelvis i Gammelsø, hvor der er plads til en helt ny bydel i Hedehusene. Mulighederne skal udnyttes til by- og erhvervsudvikling, i takt med at mulighederne efterspørges.

De grønne områder i og omkring byerne er ligeledes et stort aktiv for kommunen. Områderne er en del af Hovedstadsområdet "grønne lunger" og kan tiltrække aktive borgere, der både ønsker nærhed til storbyen og en varieret natur. De grønne områder skal give plads til både landbrug, natur, rekreation og fritidsaktiviteter.

Indsatser, erhvervsudvikling og bosætning

Byrådet vil arbejde for at:

- Udarbejde en proaktiv strategi for vækst, herunder arbejde for at nedsætte et lokalt forum for vækst
- Fastholde og styrke kommunens særlige erhvervsprofil
- Fortsætte arbejdet med at skabe optimale rammebetingelser for erhverv og en strømlinet erhvervs-service
- Skabe og optimere offentlige/private samarbejder
- Fokuserer på at fremme udviklingen af oplevelsesøkonomi og fokuserer på særlige indsatser for kreative og innovative iværksættere
- Agere aktivt for at tiltrække nye virksomheder og uddannelsesinstitutioner
- Fortsætte med at søge muligheder for internationale samarbejder og deltage i internationale projekter, der styrker kommunens udvikling og vækstvilkår.
- Tiltrække nye erhvervsaktive borgere, eksempelvis gennem målrettede kampagner m.v.
- Være endnu bedre til at udbrede kendskabet til kommunens kvaliteter

VÆKST



Byudvikling, natur og kultur

Byudviklingen skal understøtte kommunens strategiske indsatsområder. Vækststrategien understøttes blandt andet ved at sikre en alsidig boligmasse af høj kvalitet samt adgang for pendlere. Byer og erhvervsområder skal rumme en bred vifte af virksomheder og være fleksible nok til at hurtigt at imødekomme vækstvirksomheder og nye innovative brancher.

Kommunen har gode muligheder for at arbejde strategisk med sin byudvikling. Projekt Downtown i Høje Taastrup by, samt projekt vision Gammelsø i Hedehusene by er gode eksempler på projekter, der i fremtiden vil være med til at understøtte vækst, sundhed og et aktivt liv i kommunen.

Udvikling af byer, grønne områder og landområder skal sætte Høje Taastrup Kommune på "landkortet" som et attraktivt sted for aktiviteter, bosætning og erhverv.

Kommunens byer skal være kendt for at have et dynamisk by- og kulturliv med spændende oplevelser og udfoldelsesmuligheder for alle. Her kan borgere og erhvervsdrivende være en del af et lokalt samfund – man kan føle sig "hjemme", samtidig med at der er nem adgang til Hovedstadsregionens mange muligheder og tilbud. Disse kvaliteter skal der bygges videre på.

Udvikling af byer, natur og kultur er en langsigtet strategi, som kræver forudseenhed i planlægningen og vedholdenhed i gennemførelsen. Byplanlægningens effekt på borgerne og virksomhedernes trivsel forpligter til at udviklingen sker i samarbejde med borgere, virksomheder og institutioner.

Byliv, aktiviteter og oplevelser

Oplevelser, aktivitet, sundhed og netværk er nøgleord for byernes udvikling. Byrummene skal f.eks. invitere til en aktiv livsstil. Det sunde valg skal være det lette valg, og det understøttes gennem indretningen af byens rum og

færdselsårer. En levende bymidte, åbne pladser og grønne områder skal danne rammen om fælles oplevelser og møder mellem mennesker på tværs af sociale og etniske grupper.

Byer for alle

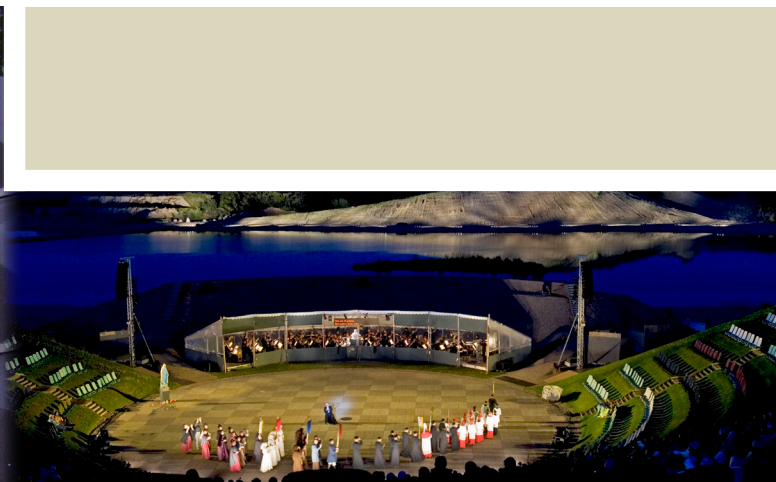
I kommunens byer skal man kunne leve et helt liv, og alle skal kunne høre hjemme. Byernes indretning og aktivitetsmuligheder skal give muligheder for både borgere med forskellige aldre, etniske tilhørsforhold, samt svage grupper. Boliger og aktiviteter for svage grupper søges eksempelvis lokaliseret i lokalområderne og ikke i byens yderkanter.

Byernes indretning skal give muligheder for at borgerne kan tage vare på sig selv, være noget for hinanden og være aktive i lokalområdet. Virksomheder og erhvervsliv skal være en del af de lokale netværk og inddrages i bylivet og byernes udvikling. I bymidten, området nær stationerne, findes byernes mødesteder og centrale tilbud: Bymidten er knudepunkt for kollektiv transport og handel, oplevelser, kultur og fællesskab.

Når faciliteter og kultur tænkes ind i byens rum, skabes der god grobund for en udvikling som frigør og synliggør de mange gode kræfter, der findes i byerne. Kommunen rummer allerede mange muligheder for rekreation og aktiviteter, blandt andet et godt og alsidigt kulturliv og foreningsliv med stor deltagelse. Det skal der bygges videre på, da det bidrager til at kommunen opleves som et attraktivt sted at bo, og fremmer borgerne sundhed og dannelse af netværk.

Borgerne vælger i stigende grad at organisere deres idræt og bevægelse selv. Stier og byrum skal derfor udnyttes mest muligt til motionsruter, redskaber og boldbaner – tilgængelige for alle, på alle tider af døgnet.

Byen skal i videst muligt omfang engagere børn og unge i konstruktive aktiviteter. Børn og unge trives i, og kan forventes at værne om en by med et imødekommende udtryk, masser af aktiviteter og mulighed for at udtrykke sig kreativt.



Stationsbyer og landsbyer

De tre stationsbyer i kommunen rummer både kvaliteter som traditionelle stationsbyer og som moderne byer i et netværk af bysamfund i storbyen. Stationsbyerne er selvstændige og forskelligartede. Byudviklingen skal respektere hver enkelt bys egenart og bygge videre herpå. Byerne rummer i dag - hver for sig og sammen - mange kvaliteter, som er et stærkt fundament for den videre udvikling.

3 stationsbyer i fortsat udvikling

I løbet af de kommende år får alle tre stationsbyer i Høje-Taastrup Kommune et løft. Bymidterne bliver fortættet og forskønnet med nye bygninger og byrum. I Taastrup er et nyt bycenter på vej ved stationen. Samtidig er Selsmosen i Taastrup ved at blive udvidet og omdannet til en stor aktivitetspark, der samtidig binder Taastrup Teater bedre sammen med stationen. I Høje Taastrup er der arkitektkonkurrence i gang om at udvikle området mellem stationen og City2. Og Hedehusene bliver områdefornyset, så byrummet bliver mere oplevelsesrigt – både naturmæssigt, kulturelt og arkitektonisk.

Landsbyerne i kommunen har deres egenart som skal bevares og beskyttes. Byrådet vil arbejde for at det bliver muligt at udvikle enkelte landsbyer så der kan være boliger til alle aldre, og dermed bidrage til en befolkningsudvikling i balance.

Stationsbyerne i kommunen er "unge", og under fortsat udvikling. De skal tilføjes flere facetter: nye oplevelser og funktioner, flere byggemuligheder og en større tæthed. Der skal arbejdes for at indpasse nye byggemuligheder, særligt i bymidterne, så byerne bliver tættere befolket og får flere arbejdspladser nær stationen. Og nye store virksomheder med mange ansatte eller besøgende skal så vidt muligt lokaliseres så man kan gå til og fra stationerne.

Danske Handicaporganisationers nye hovedsæde med ca. 400 arbejdspladser er et godt eksempel. Bygningen, som er under etablering, er placeret kun ca. 300 m fra Høje Taastrup station, og med direkte stiadgang til den kollektive transport.

Et regionalt knudepunkt

Høje-Taastrup Kommune har helt særlige udviklingsmuligheder i kraft af sin centrale placering i regionens udbyggede infrastruktur.

Kommunens tre stationsbyer ligger på jernbanestrækningen København-Roskilde. Den øst-vestgående motorvej, Holbækmotorvejen, krydser den nord-sydgående motorvej gennem Sjælland. Den planlagte nordsydgående Transportkorridor på Sjælland løber gennem kommunen og rummer den første strækning af den fremtidige Ring 5 om Hovedstaden.



Borgere og virksomheder i kommunen har adgang til både Øresundsområdet, Hovedstadsområdet og Sjællands uddannelses- og arbejdsmarked, markedet for varer og tjenesteydelser, samt kulturliv. Det giver så at sige alle muligheder – både den overskuelighed og nærhed og sociale fællesskaber som byerne i kommunen tilbyder, og samtidig er der adgang til de mange muligheder i omgivelserne.

Kommunen arbejder for at fastholde og udbygge denne position, bl.a. ved at understrege behovet for at videreføre Motorring 5 mod nord og syd, samt få ført den planlagte letbane mellem Lyngby og Ishøj videre til Høje-Taastrup.

Høje Taastrup – byen i centrum

Høje Taastrup By er knudepunkt for regional detailhandel, trafik og transport, samt for store virksomheder med mange besøgende eller arbejdspladser.

Byen rummer en række store enheder indenfor IT og forretningsservice, vidensinstitutioner, et Transportcenter, samt indkøbscentret City2. Også gymnasium, handelsskole, samt Teknologisk Institut findes i byen. Og Copenhagen Markets (tidligere Københavns Grønttorv), Slagteriernes Forskningsinstitut samt Danske Handicaporganisationers hovedsæde er under etablering i byen.

Da kommunen ikke er fuldt udbygget er der fortsat et stort potentiale, som skal udnyttes. blandt andet arbejdes der med at indpasse flere byggemuligheder bymidterne, så der bliver endnu mere aktivitet og liv i byerne.

Natur, oplevelser og muligheder for aktivitet

Høje-Taastrup Kommune er arealmæssigt en af Hovedstadsområdets store kommuner. Mere end to tredjedele af kommunen er åbent land, som bl.a. rummer fritidsområder, landbrug og natur. Her findes store rekreative områder, som henvender sig til borgerne i hele Hovedstadsområdet.

De grønne områder i byerne og på landet er et stort aktiv for kommunen og understøtter kommunens strategi om vækst i forhold til at tiltrække og fastholde bosætning i kommunen. Kommunen skal kendes for sine grønne omgivelser, og de unikke muligheder for rekreation, aktiviteter og oplevelser de tilbyder.

Det åbne landskab er under konstant forandring. Landskabet er blandt andet presset af storbyens og landbrugs udvikling.



Det er kommunens mål at det åbne land fortsat skal rumme stor biodiversitet, varierede landskaber og rig natur. Kommunen arbejder for at beskytte og bevare sårbare naturområder og sikre lokale og regionale spredningskorridorer for dyre- og planteliv. Samtidig arbejder Høje-Taastrup Kommune for at skabe tilgængelighed for borgerne til udvalgte naturområder og til de rekreative områder i det åbne land. Kommunen vil fortsat udvikle nye koncepter for aktiviteter, oplevelser og rekreation i fri natur.

Nogle områder i det åbne land skal bidrage til at sikre vandkredsløb og -rensning samt modvirke pludselige oversvømmelser i lavere liggende områder. Områdernes praktiske formål kan forenes med nye muligheder for naturområder, samt områder til oplevelser og aktiviteter.

Hedeland.

På den tidligere flade "hede" – landskabet mellem Roskilde, Køge og København udvikler og driver Høje-Taastrup Kommune sammen med Greve og Roskilde Kommuner et 15 km² stort område, hvor landskabet efter endt grusgravning omdannes til et regionalt natur- og fritidsområde med søer, sletter, bakker og skove. I Hedeland har et utal af foreninger deres aktiviteter: veteranjernbane, skibakke, flere rideklubber med baner og ridestier, Golfklub, fiskesøer, knallertbane, vindyrkning, kolonihaver og meget andet. www.hedeland.dk

Opera Hedeland.

Opera Hedeland er Danmarks største permanente udendørscene og danner hvert år i august en uformel ramme om store operaoplevelser. Opsætningerne skabes specielt til teatrets beliggenhed i det smukke, vilde hedelandskab.

Indsatser, byudvikling, natur og kultur

Byrådet vil arbejde for at:

- Borgerne inddrages på nye måder i planlægningsprocesser, eksempelvis i planlægningen af de grønne og rekreative områder.
- Sikre at kulturliv, aktiviteter og netværk tænkes ind i planerne for byudvikling på et tidligt stade
- Videreudvikle den regionale infrastruktur til og fra kommunen. Der skal arbejdes for en statslig medfinansiering af projekterne.
- Udarbejde en bypolitik, som blandt andet lægger vægt på at byerne skal være for alle og understøtte sundhedsfremme i hverdagslivet. Byerne skal udvikle deres egenart og have forskellige tilbud og arkitektonisk udtryk.
- Fortsætte udviklingen af Hedehusene ved realisering af Vision Gammelsø og Områdefornyelsen.
- Fortsætte udviklingen af Høje Taastrup by, blandt andet ved at arbejde for realisering af udbygning og fortætning. Eksempelvis ved at arbejde for gennemførelse af projekt DownTown, samt realisering af planerne for det regionale fritidsområde.
- Afrunde byudviklingen i Taastrup By. Eksempelvis ved færdiggørelse af arbejdet med renovering af Selsmosen vand- og aktivitetspark, samt ved at arbejde for realisering af det planlagte Taastrup Bycenter.
- Videreudvikle områder i det åbne land, så de kan tilbyde de kvaliteter, befolkningen efterspørger, eksempelvis planlægning for retablering og anvendelse af Vasby Graveområde, samt indsatsplaner for Store Vejleå-området.
- Viften af botilbud og aktivitetstilbud inden for kommunens skal udvides, så borgerne kan blive i deres nærmiljø og tæt på deres sociale netværk. Nye boliger, som passer til behovene for døgn- og plejeboliger skal indpasses i byerne.
- Revidere kommuneplanen jf. oversigten i bilag 2



Klima og Miljø

Væksten i Høje-Taastrup Kommune skal ske med omtanke og ansvar for fremtidens klima og miljø.

FN vurderer, at den menneskeskabte CO₂-udledning kan ændre verdens klima. Regeringens Videnscenter for Klimatilpasning vurderer at for Danmark betyder det: Mere regn, mildere vintre, varmere somre, højere vandstand, mere vind samt større skydække.

Kommunen vil derfor forebygge de problemer, der kan opstå som følge af et ændret klima, dels ved at begrænse udslippet af klimagasser, dels ved tage hensyn til eksperternes forudsigelser i planlægningen.

Høje-Taastrup Kommune vil være på forkant med bæredygtige løsninger og skal være kendt for sin bæredygtige vækst. Kommunen vil gøre det let for borgere og virksomheder at træffe miljørigtige valg. Ved at gå forrest i brugen af ny, lovende miljøteknologi vil kommunen øge virksomheder og borgernes mulighed for at gøre det samme.

Klima- og miljøindsatsen skal søge at skabe synergi i forhold til kommunens øvrige strategiske indsatsområder. Borgernes og virksomhedernes opbakning og aktive medansvar er nødvendig hvis miljøindsatsen skal have varig effekt. Udvikling og gennemførelse af indsatserne skal derfor ske i samarbejde med de berørte parter. Og endelig skal indsatserne basere sig på viden om den miljømæssige effekt.

Økonomisk vækst behøver ikke automatisk at føre til et større forbrug af ressourcer eller energi. Nytænkende produktion med et mål om mindre ressourceforbrug kan skabe nye teknologier eller give konkurrencemæssige fordele og dermed skabe vækst i private virksomheder. Kommunen vil gå forrest gennem sine egne handlinger og egen virksomhed. Og kommunen vil som myndighed og planlægger fastlægge rammer, så borgere og virksomheder har let ved at træffe miljørigtige valg.

Økonomisk vækst kan give anledning til mere transport. Der skal derfor udvikles nye former for transport. Kommunen støtter eksempelvis udviklingen af Høje Taastrup Transportcenter, og understøtter gennem byudviklingen at en større del af regionens pendling kan ske ved kollektiv transport. Byrådet vil arbejde for at indrette byerne, så en større del af borgernes daglige transport kan ske på cykel eller til fods. Det giver også sundhedsmæssige fordele. Stisystemer og sikre trafikveje er med til dette.

Agenda-21

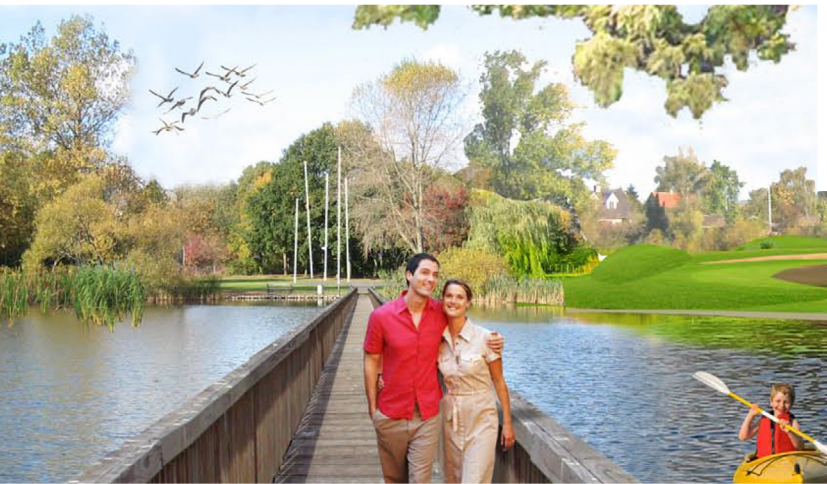
Udviklingsstrategien er kommunens Agenda-21 strategi, og Byrådet har nedsat et Agenda-21 råd, som rådgiver, forbereder og koordinerer konkrete indsatser, eksempelvis arbejder Agenda-21 rådet for gennemførelse af skovrejsning i kommunen.

Kommunen arbejder på mange områder for at fremme en bæredygtig udvikling, og indsatsen for klima og miljø indgår i en række forskellige af kommunens aktiviteter, eksempelvis:

som myndighed, som virksomhed og som ejer af ejendomme og bygninger. Fremover er det i endnu højere grad vigtigt, at kommunens indsatser udnytter mulighederne for synergi. En indsats på et område skal i videst muligt omfang skabe fordele på et andet.

Synergi i Selsmosen

Udvidelsen af Selsmosen i Taastrup by er et godt eksempel på synergi. Udvidelsen er i princippet et kloakteknisk projekt med det formål at absorbere store, pludselige regnskyl. Men samtidig er Selsmosen en sø i den lokale park. Projektet er derfor samtidig udformet som en vandpark med nye, spændende aktiviteter for de besøgende.



Kommunens skal i de kommende år fastlægge handleplaner på vandområdet. Det er et godt eksempel på et område, hvor indsatsen for en natur i bedre balance, samtidig kan skabe nye naturoplevelser og aktivitetsmuligheder.

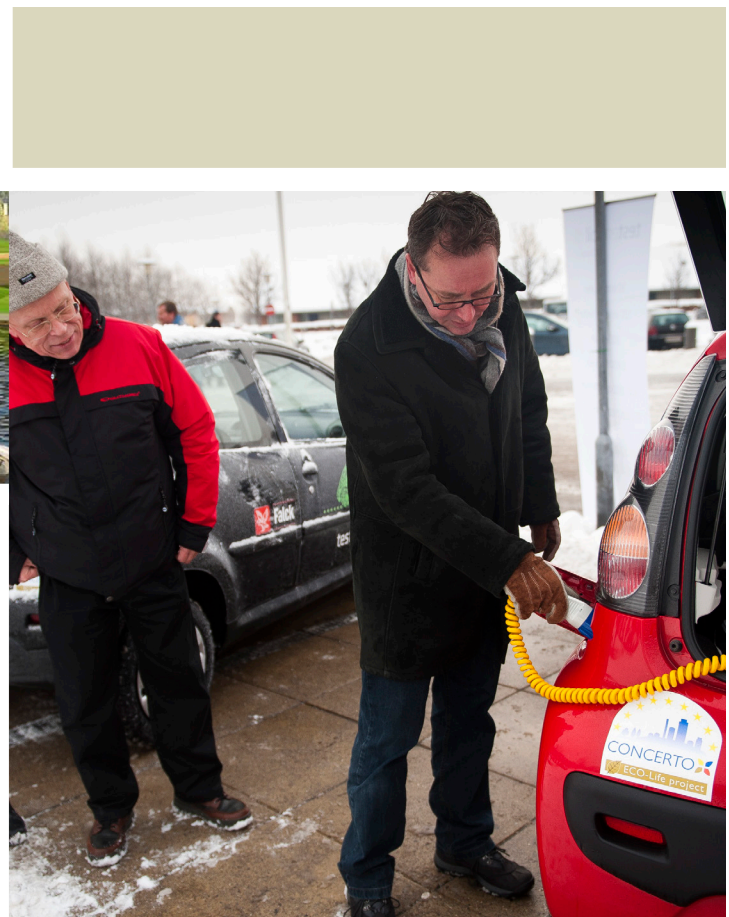
Klimakommune HTK

Høje-Taastrup Kommune er Klimakommune og forpligter sig fortsat til at nedbringe sit CO2 udslip med 2 % om året frem til 2013. Byrådets klimaplan, som indgår i EU's Concerto-program, rækker frem til 2016, hvor den skal fornyes.

Byrådet har sat en række tiltag i gang for at nå målene i klimaplanen. Flere omfatter den bygningsmasse kommunen selv ejer og driver. Gennem en mangeårig indsats har kommunen nedbragt sit eget energiforbrug. Tilbage er projekter, der kræver større investeringer, og som kommunen derfor vil søge at løfte i partnerskaber med private virksomheder.

Europæisk rutenet for elbiler

Høje-Taastrup Kommune skal være dansk centrum i et nyt europæisk rutenet for elbiler. Et europæisk rutenet for elbiler vil løbe fra Oslo i nord til Rotterdam i syd og videre op langs kysten af Storbritannien, skriver business.dk. Sammen med 11 europæiske partnere har kommunen netop modtaget EU midler til projektet: E-Mobility Nordsøregionen, som har til formål at få udbredt elbiler og gøre transporten af varer mere energieffektiv på længere sigt. Kilde: Copenhagen Capacity



Indsatser, klima og miljø

Byrådet vil arbejde for at:

- Gennemføre kommunens Klimaplan og forny denne for perioden efter 2016, herunder udvikle og afprøve nye muligheder for involvering af borgerne.
- Udarbejde sektorplaner for vand, spildevand, affald, natur mv. som lægger vægt på en langsigtet bæredygtig strategi, der giver synergi mellem de strategiske indsatser. En samlet vandbalancestrategi skal give grundlaget for synergi og koordinering mellem indsatserne på vandområdet.
- Vedtage en kommunal handleplan som opfølgning på regeringens vand- og naturplaner
- Fastlægge overordnede biologiske spredningskorridorer for dyr og planter.



Uddannelse

Byrådet har valgt uddannelse som et tværgående indsatsområde i Udviklingsstrategien fordi uddannelse og et højt og bredt kompetenceniveau er en afgørende og kritisk forudsætning for kommunens udvikling i både lokalt og regionalt perspektiv.

Stærke uddannelsesmiljøer kan løfte borgernes kompetenceniveau generelt og derved skabe vækst i kommunen. Uddannelsesniveautet skal hæves, da det ikke alene har afgørende betydning for den enkeltes og familiens jobmuligheder og økonomiske vilkår, men også for øvrige livsvilkår, fx sundhed og aktivt medborgerskab.

Vision

Uddannelse er en forudsætning for et sikkert fodfæste på arbejdsmarkedet og i livet. Høje-Taastrup Kommune skal derfor være en uddannelseskommune, der har fokus på borgernes uddannelse og udvikling.

Indsatsen skal begynde tidligt. Børns personlige, sociale og faglige udvikling skal stimuleres i inspirerende miljøer af voksne, der tager udgangspunkt i den enkeltes muligheder og evner. Institutioner og skoler skal være aktive og trygge miljøer, hvor børn og unge udfordres i hverdagen, og hvor der er helhed i barnets liv.

Vi skal have en af landets bedste folkeskoler, der sikrer, at vores børn bliver fagligt dygtige. Udfordringen skal løftes i en fælles indsats med daginstitutioner, skoler og fritidstilbud. Der skal samarbejdes om trivsel, læring og kreative, eksperimenterende aktiviteter, så vores børn og unge bliver fagligt dygtige, samt socialt udviklede og velfungerende.

Alle kommunens unge skal som minimum have en ungdomsuddannelse. Indsatsen skal blandt andet løftes i et tættere samarbejde mellem uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv og kommunen.



Helhed: En tidlig og tværgående indsats er afgørende for at flere får mere ud af skole og uddannelse. Daginstitution- og undervisningstilbud skal arbejde sammen om fælles mål for at ruste børn og unge til videre uddannelse. Kommune, forældre, uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv mfl. skal gøre en fælles indsats.

Nytænkning: Uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv, foreningsliv, kommune, børn og forældre skal i fællesskab tænke i nye løsninger om endnu bedre børne- og unge tilbud og mere optimal brug af ressourcer.

Ansvar: Forældre og lokale ressourcer skal aktiveres i endnu højere grad, så børn og unges udvikling og læring bliver et fælles ansvar. Blandt andet skal foreningsmiljø og frivillige inddrages i arbejdet med børns trivsel og udvikling. Den enkelte unges ansvar for at få en uddannelse skal være tydeligt.



UDDANNELSE



Det gode børne- og ungeliv

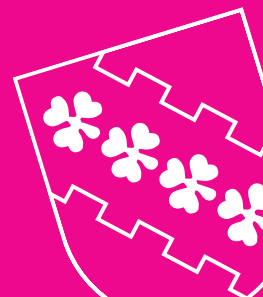
I Høje-Taastrup vil vi gerne inkludere alle børn og unge i fællesskabet, så læringsmiljøer og sociale grupper bliver præget af tolerance og fælles ansvar.

Der skal være plads til alle børn og unge fra dagtilbud over grundskole til ungdomsuddannelse. Ved mindst mulig eksklusion opnår vi en følelse hos børnene og de unge af at høre til i fællesskabet og opnå en optimering af den enkeltes muligheder for på sigt at kunne tage del i samfundslivet. Derfor skal den enkelte institution blandt andet kunne tilpasse rammerne, så eksklusion af børn og unge med særlige behov undgås.

Alle børn og unge skal have mulighed for at indgå i netværk. Netværk er afgørende for udvikling og læring. Her spiller fritidslivet en vigtig rolle, da et aktivt fritidsliv er en af de bedste platforme for at skabe venskaber – også på tværs af sociale og kulturelle skel. Flest mulige af kommunens børn og unge skal derfor have et aktivt fritidsliv. Kommunen ønsker også at højne trivsel og læring ved at give idræt og bevægelse høj prioritet i skoler og institutioner.

Fritidspas

Kommunens fritidspas giver udsatte børn et gratis fritids- eller kulturtilbud. I projektet er der afsat ressourcer til fritidsvejledere, der skal opsøge, informere og følge børnene til fritidsaktiviteter. Ordningen med fritidspas får nu særlig fokus på gruppen, der betegnes "stærkt udsatte".



En tidlig og tværgående indsats

Høje-Taastrup Kommune lægger vægt på, at børnenes menneskelige og faglige udvikling begynder tidligt. En tidlig og tværgående indsats mellem daginstitutioner, skoler og klubber vil give børn et større udbytte af pædagogik og læring, så de blandt andet bliver klædt på og motiveret til skolen og senere til videre uddannelse. En tværgående indsats, giver også mulighederne for at ressourcerne på børneområdet kan udnyttes endnu bedre.

Arbejdet med børn og unge skal blandt andet forankres i lokalmiljøet, hvor der skal arbejdes tæt sammen med forældre, foreningsliv og andre lokale aktører. Forældre kan i endnu højere grad inddrages i og bidrage til deres børns læring og udvikling i daginstitutioner og skole.

Et vigtigt element i en tidlig og tværgående indsats er børns møde med kultur og idræt i institutioner og skole.



Børns møde med kunst, kultur og fysisk aktivitet spiller en afgørende rolle i deres vej til at forme identitet og selvforståelse og er med til at fremme deres kreative, sociale og fysiske formåen.

I samarbejde med institutioner, skole og kulturliv skal der skabes kreative og eksperimenterende miljøer, som fremmer børn og unges selvstændighed og iverdigdom – hermed skabes fundamentet for initiativ og iværksættelse.

Høje-Taastrup Kommune er med i kulturaftalen Kultur-MetropolØresund, sammen med 25 andre kommuner og kulturministeriet. KulturMetropolØresund er med til at styrke udviklingen på kulturområdet i Høje-Taastrup Kommune, ved at styrke samarbejdet og udnyttelsen af ressourcer på tværs af forskellige faglige miljøer. Ved en tidlig og tværgående indsats, samt ved at inddrage brugerne, er det målet at udvikle kulturtilbud til nye målgrupper.

Indsatser, det gode børne- og ungeliv

Byrådet vil arbejde for at:

- Udarbejde og implementere en ny Børne- og ungepolitik for hele 0-18 års-området, som lægger vægt på en tidlig indsats, helhed mellem tilbud og tværprofessionelt samarbejde.
- Skabe yderligere sammenhæng og samarbejde på daginstitutions-, klub- og skoleområdet.
- Kvalificere tværfagligt arbejdet mellem institutioner og tilbud på børne- og ungeområdet, herunder kultur og idræt. Hvor eksempelvis undervisere fra musik-kreative skoler tænkes ind i institutioner og skolers liv og undervisning.
- Sikre ledere og personales kompetencer med henblik på de bedst mulige læringsmiljøer.
- Sætte yderligere fokus på netværksaktiviteter omkring udsatte børn og familier.
- Udvikle kulturtilbud til børn og unge, forankret i lokalområderne.
- Etablere et Kultur- og uddannelseshus, med blandt andet undervisnings-, fritids- og kulturtilbud til børn og unge



UDDANNELSE



Folkeskolen – en af Danmarks bedste

I lighed med andre kommuner står også Høje-Taastrups skoler overfor en række udfordringer i disse år. En del forældre fravælger distriktsskolen, og for få elever gennemfører en ungdomsuddannelse efter folkeskolen.

Folkeskolen i Høje-Taastrup Kommune skal være blandt Danmarks bedste. Eleverne skal have et højt fagligt niveau, og alle elever skal have forudsætningerne for videre uddannelse. Skolerne skal derfor tilbyde en undervisning, der giver den enkelte elev lyst til at lære og de bedste muligheder for at udnytte sit potentiale.

Der skal være helhed i barnets uddannelsesliv. Den enkelte skole skal tænke i helheder og sammenhænge til gavn for eleverne og deres familier, og der skal etableres et tæt samarbejde på tværs af dagtilbud, skoler og fritidstilbud. Alle børn og unge skal opleve at høre til i fællesskabet og opnå en optimering af den enkeltes muligheder for på sigt at kunne tage del i samfundslivet.

Gode skoler

Kommunen arbejder målrettet med Skolerejsehøldets opskrift på bedre skoler, bl.a.:

- Lærere og lederes kompetencer skal styrkes.
- Tydelige mål for hvad elever lærer og stærkere fokus på skolens resultater.
- Færre elever i specielle tilbud og effektiv støtte til elever i vanskeligheder.
- Flere valg og mere IT.
- Styrket faglighed gennem større skoler.

(Regeringens Skolerejsehøld, 2010)

Investering i morgendagens skole

Høje-Taastrup Kommune skal i endnu højere grad have fremtidssikre og robuste skoler, der indholdsmæssigt, organisatorisk og bygningsmæssigt er rustet til at løse morgendagens opgaver: At sikre høj faglighed og forbedre læringsresultater samt sikre god trivsel og inkluderende miljøer.

Der er gennemført en ny skolestruktur, hvor der i det centrale Taastrup bliver færre, men større skoler. De nye større skoler skal være videnscentre med stærke faglige miljøer og med rammer, der giver mulighed for moderne og fleksibel undervisning.

Derudover investerer kommunen med puljemidler i moderne undervisning og efteruddannelse af lærere. Der skal arbejdes med indretning af lokaler til moderne undervisning, nytænkning af læringsmiljøer, nye undervisningsmidler og IT samt efteruddannelse.

Endelig arbejdes med profilskoler. Kommunens profilinstitutioner lægger særligt vægt på et udvalgt tema, fx naturfag eller idræt. Det betyder, at børn får styrket deres interesse og talent inden for et afgrænset område. Kommunen har blandt andet SFO'er og klubber, der lægger særligt vægt på idræt, og en skole med en naturfaglig profil.



Naturfaglig profilskole på Gadehaveskolen

Undervisningsministeriet, DI m.fl. har anbefalet oprustning af naturfagene i alle dele af uddannelsessektoren. I forbindelse med den ny skolestruktur er det besluttet, at Gadehaveskolen skal være en profilskole med en naturfagligprofil. Formålet er blandt andet:

- At skærpe skolens faglige profil gennem udviklingen af en naturfaglig profil for hele skolen
- At skolen udvikler sig til kommunens naturfaglige fyrtårn til inspiration for andre skoler
- At etablere og udvikle interne og eksterne naturfaglige læringsmiljøer, samarbejds- og organisationsformer, fx 'udlån' af kompetencelærere, materiale-samlinger, etablering af netværk
- At hæve de faglige resultater generelt gennem målrettet arbejde inden for et afgrænset tema.

Indsatser, folkeskolen - en af Danmarks bedste

Byrådet vil arbejde for at:

- Udarbejde en sammenhængende børne- og ungepolitik med klare mål for fremtidens folkeskole og det tværgående samarbejde herom.
- Sætte yderligere fokus på den enkelte skoles og det samlede skolevæsens faglige niveau herunder karaktergennemsnit.
- Sætte yderligere fokus på skolernes sociale miljø, herunder elevernes almene trivsel, mobning, samt deltagelse og inddragelse i sociale aktiviteter.
- Foretage yderligere analyse af skolevæsnet og skolernes resultater herunder dokumentation af god praksis.
- Skabe moderne og fleksible læringsmiljøer samt understøtte læreres kompetencer til at undervise differentieret.
- Videreføre og udvikle temainstitutioner og profilskoler.
- Fortsætte udviklingen af skole-hjem samarbejdet med primær fokus på at inddrage forældrene som ressourcepersoner.
- Sætte fokus på tværgående ledelse og samarbejde på hele 0-18 års-området.

UDDANNELSE



Uddannelse til alle

Uddannelse efter grundskolen er på mange måder afgørende for, hvordan man klarer sig senere i livet. Derfor arbejder Høje-Taastrup Kommune for at nå Regeringens nationale målsætning om, at mindst 95 pct. af en ungdomsårgang skal gennemføre en ungdomsuddannelse og 50 pct. en videregående uddannelse.

I dag får mere end hver femte ung i Høje-Taastrup Kommune ikke en ungdomsuddannelse efter folkeskolen. Den udfordring tager kommunen med en handleplan, som skal få flere unge til at gennemføre en uddannelse.

Kommunen ønsker at indgå i et endnu tættere partnerskab med virksomheder, organisationer og uddannelsesinstitutioner om en fælles indsats. Der skal samarbejdes om at give børn og unge billeder af de arbejdspladser, der ligger for enden af deres skolegang og uddannelse, eksempelvis gennem mentorordninger. Manglende praktikpladser er en betydelig årsag til at unge falder fra deres uddannelse. Antallet af praktikpladser skal hæves gennem en forstærket dialog med kommunens virksomheder.

En del unge foretrækker at uddanne sig i nærområdet. Det er derfor kommunens mål at tiltrække flere ungdomsuddannelser. Kommunen vil også i højere grad understøtte de allerede etablerede uddannelsesinstitutioner.

Også kommunens beskæftigelsesindsats har fokus på uddannelse. Unge uden arbejde får bl.a. støtte til at finde relevant virksomhedspraktik og forberedende uddannelsesforløb. Særligt udsatte unge kan tilbydes mentorstøtte.

Høje-Taastrup Kommune ligger centralt i forhold til videregående uddannelser i blandt andet Roskilde og København. Kommunen skal i højere grad udnytte potentialet

for at endnu flere af kommunens borgere får en mellem-lang eller lang videregående uddannelse. Indsatsen for uddannelses- og kompetenceløft skal gå gennem en bred vifte af initiativer, samarbejder og partnerskaber med gymnasiale uddannelser, erhvervsuddannelser, voksenuddannelser og videregående uddannelser.

Indsatser, uddannelse til alle

Byrådet vil arbejde for at:

- Indtænke ungdomsuddannelse og videregående uddannelse samt kommunens beskæftigelsesindsats i en ny børne- og unge politik.
- Sikre en koordineret og tværgående indsats for, at flere unge får en ungdomsuddannelse.
- Sikre at overgangen fra skole til ungdomsuddannelse i endnu højere grad styrkes. Blandt andet skal elevernes videre uddannelse efter folkeskolen være et fast element i evalueringen af skolerne. Ligeledes søges "UTA-tovholdere" etableret på skolerne.
- Arbejde for at etablere netværk og samarbejdsprojekter mellem kommune, skoler, uddannelsesinstitutioner og virksomheder. Samt for at øge antallet af praktikpladser og uddannelsespladser til unge, der har behov for personlig og faglig udvikling og afklaring.
- Arbejde for at mentorordninger til særligt udsatte udnyttes optimalt.
- Udarbejde strategi for indsatsen for de 15-17-årige, som ikke er i gang med uddannelse.
- Tiltrække ungdomsuddannelser til kommunen samt understøtte nuværende uddannelser.
- Unge påtager sig ansvar for at gennemføre en uddannelse, og alternativt bliver pålagt at gennemføre en uddannelse.
- Iværksætte særlige indsatser for unge ledige, der ikke er på vej i uddannelse, for at rykke dem nærmere en uddannelse eller beskæftigelse.



Livslang læring

Livslang læring handler om skoler og ungdomsuddannelser men også om voksen- og efteruddannelse, kompetenceudvikling på jobbet og folkeoplysende aktiviteter i fritiden.

Deltagelse i voksen- og efteruddannelse bidrager til, at alle livet igennem kan deltage aktivt på arbejdsmarkedet. Virksomheders konkurrenceevne og kvalitet i serviceydelser afhænger i høj grad af investeringer i efteruddannelse og kompetenceudvikling. Kommunen vil derfor arbejde for at styrke voksen- og efteruddannelsesindsatsen for kommunens borgere.

Høje-Taastrup Kommune har et rigt foreningsliv. Det skal være endnu lettere at etablere og drive foreninger. Høje-Taastrup Kommune vil skabe et mere nysgerrigt, nyskabende og åbent foreningsliv, hjælpe foreningerne til at være mere projekt- og markedsorienterede og nytænke tilbud og aktiviteter, herunder nye idrætsgrene og kunstarter. Netværk og samarbejde skal styrkes på tværs af foreninger, institutioner og erhvervsliv både lokalt og regionalt, og forældreinvolveringen skal øges i foreningslivet.

Fremtiden stiller nye krav til biblioteksvæsenet. Biblioteket skal rumme oplevelser, aktiviteter og læring. Dialog med borgerne skal være med til at sikre, at der udvikles relevante og vedkommende bibliotekstilbud. Etablering af forskellige typer partnerskaber vil kunne tilføre nye ressourcer og innovation og bidrage til skabelsen af nye og spændende bibliotekstilbud.

Biblioteket skal være åbent, hvor og når borgeren har brug for det, bl.a. ved at rykke ud til arrangementer med bogbus samt ved at danne partnerskaber med kulturhuse eller borgerservicefunktioner.



Indsatser, livslang læring

Byrådet vil arbejde for at:

- Kompetenceudvikling på arbejdspladser styrkes i de kommunale institutioner.
- Udarbejde en folkeoplysningspolitik, der blandt andet sætter fokus på samspillet mellem folkeoplysningen og andre politikområder – herunder muligheder for partnerskaber med frivillige aktører.
- Udarbejde og implementere en ny kulturpolitik.
- Udvikle brugen af kommunens biblioteker og kulturhuse.



Et aktivt liv

Byrådet har valgt "Et aktivt liv" som et tværgående indsatsområde, fordi kommunen skal udvikles i tæt samarbejde med sine borgere og brugere. Borgernes evne og vilje til at tage medansvar for eget liv og udvise medborgerskab er en afgørende forudsætning for at fremtidssikre kommunens ydelser og tilbud, så kommunen også fortsat kan løfte sit ansvar for de svageste, og levere den service, som er nødvendig.

Vision

Høje-Taastrup Kommune skal skabe rammerne for, at borgerne forbliver sunde og raske længst muligt og kan bevare deres livskvalitet og engagement.

Byrådet ønsker at styrke borgernes medborgerskab, så netværk og engagement præger kommunen. Kommunens indsatser skal fornyes i et tæt samarbejde med borgere og brugere. Kommunen ønsker at de aktive ressourcer i lokalområder, netværk og foreninger, i endnu højere grad er med til at udvikle kommunen.

Kommunen er præget af en etnisk og kulturel mangfoldighed af borgere med forskellige aldre, baggrund, etnicitet og køn. Mødet mellem borgerne og kommunen bygger på en rummelig og tolerant indstilling, hvor de gensidige forventninger afstemmes. Mangfoldigheden styrker kommunen og tilfører yderligere kvaliteter og kompetencer.

Helhed:

Borgernes engagement bliver blandt andet fremmet ved, at kommunen udviser åbenhed og tilbyder borgerne deltagelse og indflydelse på de beslutninger, der bliver truffet. Indsatserne for de enkelte sektorer skal understøtte hinanden, skabe synergi, og bidrage til at håndtere problemstillinger så tidligt som muligt.

Nytænkning

Udviklingen af kommunens indsatser skal ske i samarbejde med brugere, pårørende og foreninger. Afprøvning af ny teknologi skal indgå som en naturlig del af nytænkningen. Nye måder at løse opgaverne på er en forudsætning for en økonomisk bæredygtig udvikling, men kan også være en forudsætning for at den enkelte oplever mindre afhængighed og større magt over eget liv.

Ansvar

Byrådet ønsker at understøtte borgernes ansvar for sig selv og hinanden. Kommunens indsats kan aktivere og understøtte ressourcerne i netværk og lokalområder. I forhold til den enkelte er hjælp til selvhjælp en måde at fastholde eller genvinde livskraften hele livet. Kommunen vil løse sine opgaver i samarbejde, og med åbenhed og gennemsigtighed, så alle grupper kan komme til orde i debatten og få indflydelse.

Livskraft hele livet

I de kommende årtier stiger antallet af ældre, og det samlede behov for hjælp vil ændre sig. Kommunen skal sikre, at der også fremover er det nødvendige økonomiske råderum til disse opgaver. De kommunale ydelser må derfor nytænkes, og en af løsningerne kan være at anvende nye og flere teknologiske løsninger. Men grænserne mellem de opgaver kommunen har ansvaret for og de funktioner borgerne selv løser ved egen eller andres hjælp vil også blive udfordret.



Høje-Taastrup Kommune vil understøtte, at alle borgere kan tage ansvar for eget liv, bruge de kompetencer de har, uddanne sig, forsørge sig selv og være en aktiv del af samfundet.

Borgere skal kunne leve deres liv med mindst mulig afhængighed og størst mulig selvstændighed. Den kommunale indsats skal være et tilbud som passer til behovene, men der skal ske en udvikling og omlægning af tilbuddene, så ressourcerne strækker længere, og kommunen fortsat kan varetage sine kerneydelser.

Et vigtigt mål er at styrke den tværgående opgaveløsning og det gode borgerforløb. Kommunens løsning af opgaverne skal være helhedsorienteret, sammenhængende og effektiv, og udnytte kompetencerne på tværs af kommunen. Det tværgående samarbejde mellem de forskellige aktører skal derfor udvikles og der skal ske en styrkelse af koordineringen i forhold til eksterne parter. Kommunens arbejde skal give synergi mellem de forskellige sektorer. En tværgående og inkluderende indsats for bolig, aktiviteter, uddannelse og job kan eksempelvis give svage grupper bedre muligheder for at tage ansvar for eget liv.

På nogle områder handler det om at flytte indsatsen fra hjælp til selvhjælp. Kommunens tilbud skal som udgangspunkt være aktiverende og undgå at passivisere modtageren. Kommunens rolle skal udvikles, så den i endnu højere grad retter sig mod at frigøre og udvikle borgernes egne ressourcer, frem for at yde hjælp til praktiske gøremål. Det kan eksempelvis ske ved træning med det mål at genopdage, genvinde eller fastholde færdigheder.

Eksempelvis kan handicappede eller psykisk sårbare, trænes til at blive bedre til at mestre deres sygdom og dermed opnå større kompetencer og større livskvalitet.

I en række situationer kan det medføre en forbedring af tilbuddene, fordi selvhjælp i stedet for hjælp kan give mere frihed og livsværdi for den enkelte borger.

Selvhjælp og delvis selvhjælp handler også om, hvordan brugerne inddrages i den løbende udvikling af tilbuddene. Det kræver blandt andet dialog og forventningsafstemning om ydelserne. Byrådet vil i endnu højere grad inddrage brugere og pårørende i udvikling af kommunens opgaveløsning.

Høje-Taastrup Kommune afsøger løbende mulighederne for samarbejde med eksterne partnere i andre kommuner og producenter af ny teknologi. Kommunen har eksempelvis udviklet en strategi for velfærdsteknologi, og indgår sammen med ni andre kommuner i Region Hovedstaden i et projekt om velfærdsteknologi.

Mulighederne i velfærdsteknologierne skal afprøves og udnyttes i det omfang det er hensigtsmæssigt. Den nye teknologi kan mindske gabet mellem den øgede efterspørgsel og de tilbud, som kommunen har ressourcer til at udbyde. Og den ny teknologi kan imødekomme medarbejdernes ønsker om faglig udvikling og aflastning fra tungt og monotont arbejde og bidrage til at forebygge nedslidning. Det kræver omstillingsparathed og kompetenceudvikling blandt brugere, pårørende og medarbejdere.

Høje-Taastrup kommune er langt fremme med indførelse af velfærdsteknologier. Det handler blandt andet om: robotstøvsugere på plejecentre, i hjemmeplejen og på botilbud, elektronisk låsekontrol, brug af GPS'er og elektroniske måtter, toiletsystemer med udvidede funktioner, hukommelseshjælpemidler til demente, madrasser med vekseltryk til forebyggelse af tryksår. Derudover anvendes loftslyfte nu også i borgernes egne boliger ved behov.



Engagement og medborgerskab

I Høje-Taastrup Kommune er alle borgere medborgere. En vigtig del af fællesskabet er at være anerkendt og accepteret, men også at bidrage aktivt til og tage ansvar for det lokale fællesskab og kommunens fremtid.

Det lokale engagement i kommunen skal understøttes på nye måder, eksempelvis ved at udnytte netværk og anvende uformelle måder at organisere arbejdet på. Kommunen skal i endnu højere grad tilbyde indsigt i beslutningsprocesser, indbyde til dialog og samarbejde om udviklingen af tilbud og indsatser. En større inddragelse af brugere og borgere vil medføre at der i endnu højere grad kan skabes sammenhæng i ydelser og tilbud. Det bidrager også til, at ressourcerne udnyttes bedst muligt.

En vigtig del af samarbejdet og dialogen skal handle om en forventningsafstemning med borgerne om de offentlige tilbud. Hvad er kommunens rolle? Hvornår kan borgerne selv tage ansvar? Og hvordan kan lokalsamfundet, pårørende og frivillige supplere hinanden?

Kommunen rummer allerede et godt og aktivt foreningsliv med både folkeoplysende og sociale foreninger samt mange frivillige kræfter. Det er et godt fundament at bygge videre på. Kommunens skal understøtte det arbejde som udføres af foreninger, netværk og frivillige, og skabe gode rammer for arbejdet. Den frivillige indsats er ikke en erstatning for de kommunale tilbud, men et supplement, som gør at resultaterne bliver bedre og ressourcerne rækker længere.

Den frivillige indsats skal anerkendes og motiveres, og de positive erfaringer med frivillige i de projekter, der allerede er gennemført, skal udbredes og udnyttes i det videre arbejde.

Kommunens borgere skal uanset alder, oprindelse, økonomiske og sociale ressourcer mv. have mulighed for at være en del af lokalsamfundene i Høje-Taastrup Kommu-

ne. Byrådet ønsker at understøtte fællesskab og mangfoldighed, blandt andet gennem den fysiske indretning af kommunens rum og faciliteter. Byrådet vil arbejde for, at Høje-Taastrup er en kommune, hvor alle oplever at være en vigtig og aktiv del af sit lokalområde.

Kommunen afsøger mulighederne for at indpasse aktiviteter og boliger til borgere med særlige behov i lokalområderne frem for tilbud i andre kommuner. På den måde anvendes ressourcerne bedst muligt, til gavn for brugerne. Dette forudsætter at der er vilje til at leve side om side: Rummelighed skal være til stede – både i lokalområder, skoler og institutioner, såvel som hos den enkelte. Og det forudsætter, at kommunen støtter op, så inklusionen kan lykkes.

Fra Marts 2012 etablerer kommunen 10 såkaldt "alternative boliger" til hjemløse eller hjemløsetruede – mennesker som ikke kan bo som du og jeg, men som ønsker den tryghed en fast bolig kan give dem. Boligerne etableres i byen, tæt ved villakvarterer for enden af Taastrup Hovedgade.

Integration

Høje-Taastrup Kommune vil gerne sikre lige muligheder for alle borgere og sammenhold på tværs af kommunens befolkning. Mangfoldighed er et kendetegn og en styrke for kommunen på tværs af alder, baggrund, etnicitet mv.

Byrådet lægger vægt på, at den mangfoldighed, som præger kommunen, bliver udnyttet bedst muligt, så mødet mellem forskellige kulturer og kompetencer skaber synergi - på arbejdspladser, i skoler og daginstitutioner, i foreningslivet og i hverdagen. Kommunen vil understøtte, at alle borgere får mulighed for at påtage sig et medborgerskab og kan bidrage til at skabe et stærkt og aktivt fællesskab på tværs af forskelligheder.



Kommunen arbejder for at borgere med anden oprindelse end dansk oplever, at deres behov vurderes og behandles med samme helhedstilgang som alle andres. Det vil sige at behov for information og oplysning, sprog, kulturelle forhold, religion, sundhed og sygdom skal tilgodeses i de kommunale tilbud, hvis det er relevant.

Integration og sammenhold kan styrkes i blandede boformer og boligområder. Hvis alle bidrager imødekommende, bliver det en berigelse at leve med naboer, der måske ikke ligner én selv.

Over de seneste ti år har integrationen bevæget sig i den rigtige retning. Flere borgere med anden etnisk baggrund end dansk får en uddannelse eller et job og deltager i foreningsliv og brugerbestyrelser. Der er dog stadig ubalancer. Resultaterne af skolegangen: Uddannelsesniveaet og beskæftigelsesgraden for borgere med anden etnisk baggrund er ikke på niveau med deres danske medborgere. Høje-Taastrup Kommune vil fortsat gøre en særlig indsats for at mindske og udligne disse ubalancer. Det langsigtede mål er, at den etniske baggrund i fremtiden ikke kan aflæses af skoleresultatet, uddannelsesniveaet og tilknytningen til arbejdsmarkedet.

Høje-Taastrup Kommune vil fortsat arbejde for at skabe rammer, som gør vellykket integration mulig. Det gælder både i dagtilbud, folkeskolen, Sprogcentret, Jobcentret, ældreplejen, idrætshallerne, de kulturelle institutioner, m.m.

Integration bør også foregå i erhvervslivet og i civilsamfundet. Arbejdsmarkedet er den bedste katalysator for hurtig integration i samfundet generelt, og et bedre samarbejde med det lokale erhvervsliv kan styrke nydanskernes mod på og mulighed for at uddanne sig og arbejde.

Succesfuld integration og medborgerskab skabes også i civilsamfundet, dvs. i de lokale foreninger og blandt medborgere i formelle og uformelle netværk. Her vil kommunen også bidrage til at understøtte det lokale engagement og de lokale ressourcer.

En succesfuld integration i Høje-Taastrup Kommune gavner alle. Den gavner kommunens trivsel, tryghed og fællesskab, og den gavner kommunens omdømme, vækst og velstand.

Flere i arbejde. Beskæftigelsen for flygtninge og indvandrere er på landsplan steget med 10 procentpoint over de sidste 10 år til en beskæftigelsesprocent på 54 i 2011. Og i Høje-Taastrup Kommune går det endnu bedre. Her ligger beskæftigelsen på 59 procent.

Flere etniske forældre er frivillige

På et halvt år har fire idrætsforeninger i Høje-Taastrup Kommune rekrutteret 31 nye frivillige ledere, trænere og hjælpere med anden etnisk baggrund end dansk.

Høje-Taastrup Kommune har siden januar gennemført et udviklingsforløb i de fire lokale idrætsforeninger for at hjælpe dem med at rekruttere flere frivillige til foreningsarbejdet. Målet er især at rekruttere nydanske forældre, som kan hjælpe med at integrere de mange nye medlemmer med anden etnisk baggrund.

Resultaterne er meget lovende allerede efter seks måneder. Hedehusene Gymnastik Forening havde før projektstart 46 instruktører, hvoraf 2 havde anden etnisk baggrund end dansk. Nu er der kommet 15 ekstra instruktører, hvoraf 14 er nydanske. Og de tre øvrige foreninger: Fløng Hedehusene Fodbold, Taastrup FC og Høje Taastrup Idrætsforening kan fremvise næsten lige så gode resultater.



Sundhed og forebyggelse af sygdom

Sundhed er et vigtigt grundlag for at man kan leve et godt og aktivt liv. Sunde vaner, der grundlægges tidligt i livet, øger mulighederne for et sundt voksen- og seniorliv. Andelen af ældre stiger. Det bliver derfor særligt vigtigt at arbejde med at forebygge sygdomme samt at genoptræne efter sygdom.

Sundhedsfremme skal derfor i endnu højere grad ind i hverdagen, så det sunde valg bliver det lette valg.

Sundhedsprofil 2010 for Høje-Taastrup Kommune viser at det går fremad med borgernes sundhed, men at der stadig er for mange borgere med sygdomme som forringer eller truer liv og helbred. Mange sygdomme og helbredsproblemer opstår som følge af usunde levevaner: rygning, alkohol, dårlig kost og manglende motion. Hvis kommunens skal undgå kommende store udgifter på området skal der sættes ind for at forbedre borgernes sundhedstilstand. Flere borgere i alle aldersgrupper skal leve sundt og flere borgere skal være fysisk aktive.

Sundhed og trivsel skal forstås som en tilstand af fysisk, psykisk og socialt velbefindende. Det er andet og mere end fravær af sygdom. Kommunen vil skabe rammer for, at borgerne kan og vil leve sundt hele livet – men den enkelte borger og familie har ansvaret.

Kommunen vil også arbejde med at opbygge de nødvendige kompetencer og netværk, så borgere med sygdom, handicap eller andre særlige behov får mulighed for at mestre eget liv. Inklusion og rummelighed i lokalområder, institutioner og netværk er et vigtigt supplement for at disse borgere kan have et velfungerende liv.

Cykelring i Høje-Taastrup

Høje-Taastrup Kommune har gode stiforbindelser og det er nemt og sikkert at komme rundt i kommunen. Byrådet har vedtaget et Cykelring-projekt, som vil forbedre sammenhængen i stisystemet, og som samtidig vil forbedre markeringer, vejvisninger og anlægget af stierne.

Cykelring-projektet vil øre det lettere at benytte cykel til den daglige transport i kommunen – og på den måde gøre det sunde valg til det lette valg.

Vejdirektoratet støtter 1. etape af cykelringen med i alt 2 mio. kr. i perioden 2011-13, mens kommunen finansierer 3 mio. kr.

En tidlig forebyggende indsats kan hindre at problemer vokser sig for store og dermed bliver mere komplekse eller meget dyrere at løse. Høje-Taastrup Kommune arbejder målrettet på at skabe bedst mulige betingelser for, at børn og unge kan udvikle sig sundt og udfolde sig alsidigt gennem leg, bevægelse og idræt. Kommunale tilbud skal arbejde målrettet med sundhedsfremme, hvilket indbefatter en klar holdning til kost og motion. De lokale idræts-, fritids- og kulturföreninger skal indgå i partnerskaber med kommunen om videreudvikling af nuværende tilbud, som dels skal tiltrække nye grupper af børn og unge, og dels skal forstærke idræts-, fritids- og kulturlivets betydning i børns og unges liv.



Indsatser, et aktivt liv

Byrådet vil arbejde for at:

- Sætte fokus på demokrati og borgerinddragelse, som sikrer borgernes og brugernes deltagelse i udvikling af kommunen.
- Understøtte et stærkt lokaldemokrati og engagement i lokalsamfundene, herunder det arbejde som udføres af foreninger, netværk og frivillige. Skabe gode rammer for det frivillige arbejde og anerkende dette.
- Styrke de indsatser, der understøtter borgernes muligheder for at tage ansvar for eget liv hele livet.
- Arbejde med motivation, omstillingsparathed og kompetenceudvikling blandt brugere og medarbejdere.
- Undersøge og afprøve potentialer i velfærdsteknologien.
- Fremme en målrettet, effektiv integrationsindsats med afsæt i en ny integrations- og medborgerskabspolitik. Herunder styrke integration og medborgerskab via særlige indsatser i foreningslivet, i boligområderne, i kulturlivet, m.m.
- Udarbejde en ny sundhedsstrategi, der skal prioritere indsatsen på de områder hvor sundheden kan forbedres mest.
- Supplere den sundhedsfaglige indsats med en tidlig og forebyggende indsats. Opbygge viden om effekten af indsatser for forebyggelse og sundhed, så indsatsen baseres og prioriteres ud fra viden om hvad der virker.
- Arbejde med sunde kostvaner og mere bevægelse i kommunens institutioner. Blandt andet på børneområdet.
- Udvikle viften af botilbud og aktivitetstilbud inden for kommunens egne grænser, så borgerne oplever større valgfrihed i forhold til at kunne blive i deres nærmiljø og tæt på deres sociale netværk.
- Styrke idræts- og bevægelsestilbud til udsatte borgere.
- Styrke forebyggelse og fremme sundhed på tværs af kommunen.

Kommunens indsats for at skabe gode betingelser for borgernes sundhed sker på mange planer. Eksempelvis fremmes en sund by med bevægelse i hverdagen ved at byens rum er indrettet til at man kan klare den daglige transport til fods eller på cykel, og ved at byen rummer aktivitetsmuligheder til fritiden. Byer og lokalområder, skal derfor indrettes så de fremmer bevægelse og aktivitet. Også gennem kommunens rolle som bestiller af busdrift, eller gennem idræts- og bevægelsespolitikken kan kommunen forebygge ved at understøtte mulighederne for et sundt liv.



BILAG

Bilag 1. Siden sidst

Planlægningen siden seneste Kommuneplan 2010 omfatter:

Politikker og strategier, Planer og kvalitetskontrakter, herunder tekniske sektorplaner. Planlægningen kan ses på www.htk.dk.

Planlægningen efter planloven omfatter tillæg til Kommuneplan 2010, samt lokalplaner.

Kommuneplan 2010 og kommuneplantillæg kan ses på www.htk.dk/Kommuneplan. Samtlige planer efter planloven, inklusiv kommuneplan, kommuneplantillæg og lokalplaner kan ses på www.plansystem.dk.

Alle nye politikker og planer skal beskrive hvordan de bidrager til at understøtte kommunens Udviklingsstrategi.

Sektorplaner på det tekniske område:

Affaldsplan:

Affaldsplan 2009-2012 for Høje-Taastrup Kommune er vedtaget februar 2011.

Spildevandsplan:

Spildevandsplan 2004-2007 for Høje-Taastrup Kommune er vedtaget i december 2003. Ny spildevandsplan er under udarbejdelse efter offentliggørelse af de statslige vandplaner ultimo 2011.

Tillæg til Spildevandsplanen:

Tillæg nr. 1 vedtaget d. 20. maj 2008

Tillæg nr. 2 vedtaget d. 26. januar 2010

Tillæg nr. 3 vedtaget 30. august 2011.

Alle tillæggene omhandler tryksat kloakering af spredt bebyggelse i det åbne land.

Indsatsplaner for grundvand

Indsatsplan – Taastrup Nord er endeligt vedtaget maj 2010.

Indsatsplan for Nybølle-området forventes sendt i høring i 2012.

Vandforsyningsplan:

Vandforsyningsplan 1999-2003 for Høje-Taastrup Kommune forventes revideret, når arbejdet med indsatsplaner for grundvand og handleplan for Vandplanen er færdige.

Trafikstøj:

Trafikstøjhandlingsplan 2009 for Høje-Taastrup Kommune er vedtaget oktober 2010.

Klimaplan 2009-2013

Klimaplan for Høje-Taastrup Kommune er vedtaget februar 2010

Vand- og Naturplaner

De statslige planer for Vand- samt Natura 2000 områder er offentliggjort ultimo 2011. Planerne skal implementeres af kommunen ved udarbejdelse af handleplaner.

Oversigt over kommunens planlægning efter planloven fra 1.1.2010-1.12.2011:

Kommuneplan rammenr	Lokalplan nr.	Tillæg til Kommuneplan 2010	Forslag offentliggjort	Endeligt vedtaget og gyldig fra	Emne
Taastrup					
105A	1.10.16	Nr. 1		29.6.2010	Vindmøllegrunden. Område for butikker til særligt pladskrævende varer mv. ved IKEA
179	1.07.3	Nr. 9		27.9.2011	Tæt/lave boliger og institution ved Parkvej
	1.25.2			31.8.2010	Taastrup stationscenter
	1.56.8			26.1.2010	Stationær stadeplads på Dorphs Allé
	1.70			16.2.2010	Kirkeplads til Rønnevang Kirke
	1.71			15.2.2011	Nyt bycenter ved Taastrup Station
199	1.72	Nr. 3		10.5.2011	Plejecenter, Rønnevang
157	1.73	Nr. 10		27.9.2011	Offentlige formål Grønhøjskolen mv
180	1.02.2	Nr. 14	22.11.2011		Taastrup Hovedgade 140A
	1.69		13.9.2011		Grundejerforeningen Egeparken på Grønhøjgårdsvej
Høje Taastrup					
	2.07.7			21.9.2010	Bofællesskab Frødalen
228	2.10.4	Nr. 6		13.9.2011	City 2
	2.17.10			31.8.2010	Aktivitetscenter og plejeboliger
248	2.24.1	Nr. 4		10.5.2011	Boligområde ved Frøvænget
249	2.25.2	Nr. 5		28.6.2011	Højager erhvervsområde
Hedehusene					
371	4.06.7	Nr. 7		29.11.2011	Idræt og kulturelle formål, ved Hedehushallen
306	4.40	Nr. 2		4.10.2011	Jasonsminde erhvervsområde
	5.06.5			20.4.2010	Sognehus ved Fløng Kirke
368	4.39	Nr. 13	14.9.2011		Boligområde Hørager mv i Hedehusene
	4.16.8		13.9.2011		Brandvænget 36 Hedehusene
Sengeløse					
417	7.32	Nr. 11		29.11.2011	Ressourcecenter Ole Rømers Vej 7-9
621		Nr. 12	14.9.2011		Bevaring af ejendom, Frederiksholmsvej 2

Kilde: www.plansystem.dk

BILAG

Bilag 2. Nyt i kommuneplan 2014

§. Planloven fastlægger at Byrådet skal tage stilling til om kommuneplanen skal revideres helt eller delvist, når Byrådet vedtager kommunens Udviklingsstrategi. Ved en delvis revision skal det angives hvilke afsnit i kommuneplanen revisionen vedrører.

Kommuneplan 2000 er den seneste fulde revision af planen. Kommuneplan 2006 og 2010 er begge kun delvise tematiske revisioner.

Byrådet vil derfor med Kommuneplan 2014 foretage en fuld revision af planen.

Revisionen vil understøtte indsatser og visioner i Udviklingsstrategien.

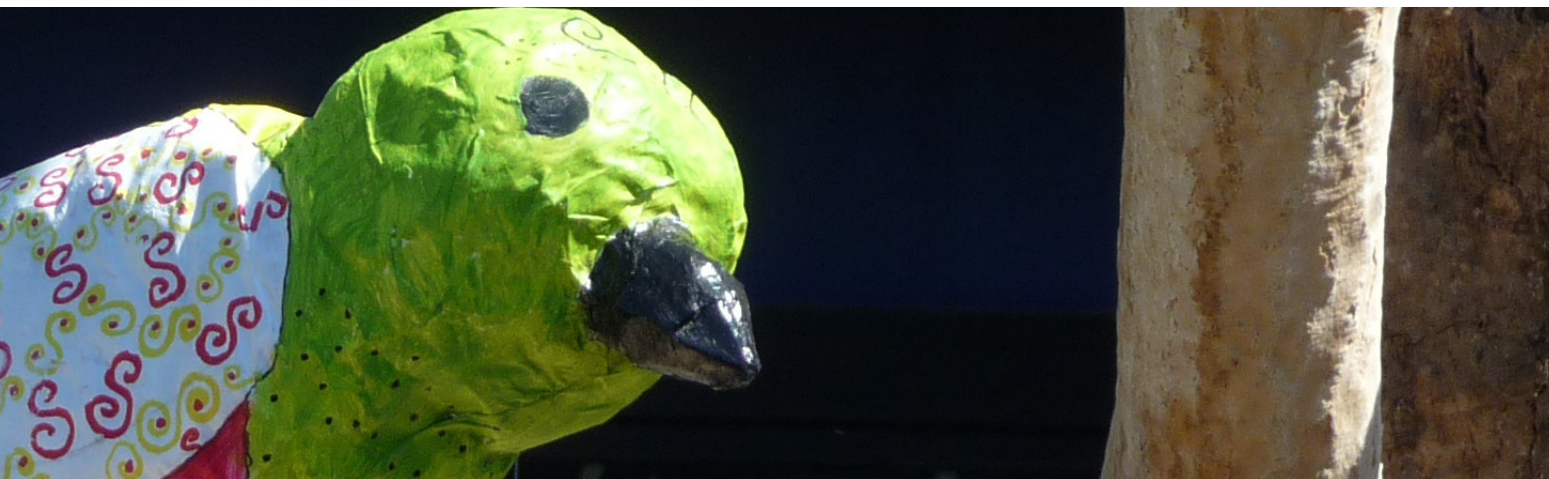
Kommuneplanrevisionen vil have fokus på en række overordnede krav og tilkendegivelser, blandt andet:

- "Oversigt over statslige interesser i kommuneplanlægningen", herunder blandt andet en opfølgning på de statslige vand- og naturplaner.
- Et forventet revideret landsplandirektiv som afløser Fingerplan 2007, samt landsplandirektiv om Hovedstadsområdets detailhandel, herunder bl.a. planlægning for store udvalgsvarebutikker. Folketinget vedtog den 3. maj 2011 lov om ændring af planloven, Lov nr. 424 af 10. maj 2011, (herunder blandt

andet revision af detailhandelsbestemmelser), som trådte i kraft den 1. september 2011. Blandt de vedtagne ændringer i planloven er muligheden for at planlægge for en eller flere store udvalgsvarebutikker på over 2.000 m² i kommuner udenfor hovedstadsområdet. Høje-Taastrup Kommune er fortsat omfattet af landsplandirektiv om detailhandel i hovedstaden (november 2008). Dette landsplandirektiv forventes at blive revideret med henblik på udmøntning af tilsvarende muligheder i hovedstadskommunerne. Høje-Taastrup Kommune vil gennemføre en planlægning for større udvalgsvarebutikker, hvis der gives mulighed for det.

- Nye statslige krav om en udbygning af systematikken for rammer og retningslinjer (PlansystemDK3).
- En ny Råstofplan for region Hovedstaden forventes at foreligge så den kan indarbejdes i Kommuneplanen.

Planen vil desuden blive opdateret og bearbejdet med henblik på øget brugervenlighed på udvalgte områder.



Bilag 3. Kommunens udvikling

Hovedtrækkene i kommunens udvikling de seneste år kan ses her.

Oplysninger og vurderinger stammer fra Planredegørelse, Kommuneplan 2014, del 1, hvor der findes flere oplysninger om udviklingen.

Befolkning

Primo 2011 var der ca 48.000 borgere i Høje-Taastrup Kommune.

I 2021 forventes antallet at være steget med 1900 personer (excl. fremskrivninger for Gammelsø). Aldersmæssigt vil der fremadrettet blive flere borgere i aldersgruppen 60-90 år, mens der vil blive færre borgere i den erhvervsaktive alder. Denne udvikling er kendetegnende for hele landet.

Den gennemsnitlige bruttoindkomst i Høje-Taastrup Kommune var i 2009 266.000 kr., hvilket er ca 4.500 kr. mere end landsgennemsnittet. Fra 2003 til 2009 er det gennemsnitlige skattegrundlag for kommunen øget med ca. 8 pct., mens den for hele landet er øget med ca. 10 pct.

Kommunen har høj andel af indvandrere og efterkommere, samt borgere med ikke-vestlig baggrund sammenlignet med Region Hovedstaden og har også siden 2008 oplevet en større stigning. Beskæftigelsesfrekvensen blandt borgerne med ikke-vestlig baggrund er højere i kommunen end på landsplan.

Kommunens borgere har et lavere uddannelsesniveau sammenlignet med Region Hovedstaden og landsgennemsnittet. De to største uddannelsesgrupper i kommunen er erhvervsuddannelse og grundskolen, hvilket er det samme billede som for 5 år siden. Med hensyn til ungdomsuddannelser, som er skridtet for at de unge kommer videre end grundskolen, så er 77 pct. af kommunens unge i er gang med eller har afsluttet en ungdomsuddannelse, hvilket er en stigning på ca. 2 pct. siden 2010. Karaktergennemsnittet ved 9. klasses afgangsprøve i skoleåret 2009/2010 var med 6,1 i Høje-Taastrup Kommune lavere end landsgennemsnittet på 6,4. Læseudviklingen blandt kommunens elever i 1.-4. klasse har siden 2005 udviklet sig positivt.

Antallet af ledige har siden 2008, som i resten af landet, været stigende. Stigningen blandt de jobklare ledige har været større

blandt a-dagpengemodtagere end kontanthjælpsmodtagere. Den stigende ledighed har i samme periode betydet at flere personer er på indkomsterstattende ydelser. Endvidere er antallet af borgere på førtidspension øget.

I Høje-Taastrup Kommune vurderer 17 pct. af borgerne i 2010, at de har et dårligt eller mindre godt helbred, hvilket er signifikant højere end gennemsnittet for Regionhovedstaden. Der ses dog en positiv udvikling i borgernes vurdering siden 2007. Sammenlignet med regionsgennemsnittet har kommunen en højere andel af borgere, der er overvægtige, har diabetes og leddegigt. Endvidere er andelen af borgere, der følger anbefalingerne for rygning, alkohol, kost og motion, markant lavere end regionsgennemsnittet. Siden 2006 er der dog sket et markant fald i andelen af rygere og passive rygere. I forhold til forebyggelse er det værd at bemærke, at mange borgere ønsker en sundere sundhedsadfærd.

Der er i dag 122 godkendte foreninger i kommunen. Høje-Taastrup Kommune har 85 idrætsforeninger. Kommunen følger i disse år tendensen på landsplan, hvor der er en generel stigning i antallet af medlemmer i idrætsforeninger. Dog ses et lille fald i medlemstal fra 2009-2010 i Høje-Taastrup Kommune. Særligt er der en tilbagegang i antal voksne, der dyrker idræt i en forening.

Boliger og byudvikling

Gennem de senere år har der været en stor indsats omkring byen og borgerne, for at danne optimale rammer omkring det liv der udspiller sig i Høje-Taastrup kommune.

De tre stationsbyer i kommunen; Taastrup, Høje Taastrup og Hedehusene, har meget forskellig karakter og boligtypologier. Hedehusene består primært af parcelhuse, mens Taastrup og Høje Taastrup er domineret af etagebyggeri.

I de senere år er der igangsat en række nye boligbebyggelses- og byfornyelsesprojekter. Disse skal højne byernes kvaliteter, og derved danne grobund for en øget befolkningstilvækst og en øget erhvervstilvækst. De enkelte projekter tager afsæt i byernes eksisterende kvaliteter og forudsætninger, men fælles for disse er et fokus på at skabe bedre sammenhænge og forbindelser i byerne, lette færdslen og danne attraktive og rekreative arealer. Samtidig

BILAG

har projekterne fokus på bæredygtig udvikling set i forhold til både en social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed. Blandt andet skal Vision Gammelsø være foregangseksempel på en co² neutral by, der skal tiltrække flere borgere til kommunen.

Der ses en befolkningstilvækst i Høje Taastrup kommune over de næste år. Især stiger andelen af den ældre del af befolkningen, mens der sker et fald i befolkningen i den erhvervsaktive alder. Samtidig er der over de sidste 5 år sket et fald i nettotilflytningen til kommunen.

Erhverv og beskæftigelse

Den globale finanskrise sætter sine spor, og der kan derfor også konstateres en generel afmatning og stagnation i antallet af arbejdspladser i Høje-Taastrup Kommune. Høje-Taastrup Kommune har i 2010 28.000 arbejdspladser mod 32.000 i 2008.

Der er et overskud af arbejdspladser i kommunen, hvilket betyder, at der er flere arbejdspladser i kommunen end antallet af beskæftigede med bopæl i kommunen. Det betyder, at der er mange, der pendler til Høje-Taastrup Kommune.

Høje-Taastrup Kommune har 48.000 borgere, hvoraf 24.000 er erhvervsaktive. Ca 17.000 borgere pendler dagligt til en arbejdsplads udenfor kommunen, mens 21.000 udefra pendler til arbejdspladser i kommunen.

Vækstbrancher, som "finansiering og forretningsservice" samt "forskning og udvikling" dækker henholdsvis 17 % og 2 % af antallet af beskæftigede personer.

Med ca. 17 % af kommunens borgere beskæftiget inden for branchen "finansiering og forretningsservice" i 2010 er der en væsentlig risiko for, at en markant nedgang i denne branche vil påvirke kommunens økonomiske grundlag i form af, at kommunens skatteudskrivningsgrundlag mindskes, hvis flere fra denne branche kommer til at stå uden for arbejdsmarkedet.

Kommunens styrkeposition inden for detailhandel er under pres fra andre regionale storcentre.

Arbejdspladsudviklingen og forskydningen mellem sektorer og brancher påvirker behovet for nyt erhvervsbyggeri, udbuddet af erhvervsjendomme og by- og erhvervsområdernes omdannelsesbehov. Disse forhold er traditionelt i fokus for planlægningen. Planlægningens opgave er endvidere, at sikre, at by- og erhvervsområderne fortsat tilbyder eksisterende erhvervsvirksomheder gode udviklingsbetingelser. Lokaliseringen af arbejdspladserne har stor betydning for det geografiske pendlingsmønster og for valget af transportmidler.

Pendling og Trafik

Pendlingsanalyserne viser, at den gennemsnitlige pendlingsafstand for borgere i Høje-Taastrup Kommune kun er steget ganske lidt i perioden 2006-2009, hvilket kun er en smule mindre end regions- og landsgennemsnittet.

I det omfang der er mulighed for det, anvender de beskæftigede borgere til en vis grad kollektiv trafik til at komme til og fra arbejdspladsen. Hvis mulighederne for kollektiv trafik er begrænsede, sker pendlingen i bil, hvilket særligt gælder for pendlingen på tværs af Hovedstadsregionen.

Høje-Taastrup Kommune har et overskud af arbejdspladser i forhold til antallet af beskæftigede borgere. Der er flere personer, der pendler til Høje-Taastrup Kommune for at arbejde, end der er personer der pendler ud af kommunen.

Stationsnær lokalisering indebærer, at arbejdspladser er tilgængelige med højklasset kollektiv transport. Det sikrer, at de er tilgængelige for alle, og at miljøvenlige transportformer spiller en større rolle i den daglige transport.

Med sit overskud af arbejdspladser er Høje-Taastrup Kommune aktiv medspiller i den regionale trafikale udvikling. Kommunen har ved lokaliseringen af arbejdspladser mulighed for at indvirke på pendlingsmønstrene og brugen af offentlige transportmidler.

Høje-Taastrup Kommune har en veludbygget infrastruktur, og den gode tilgængelighed nu og i fremtiden er en af kommunens store styrker.

Hvad siger loven om Planstrategi og Agenda-21 strategi?

Planlovens krav om vedtagelse og indhold i Planstrategien:

§ 23 a. Kommunalbestyrelsen skal inden udgangen af den første halvdel af den kommunale valgperiode offentliggøre en strategi for kommuneplanlægningen. Kommunalbestyrelsen kan i øvrigt offentliggøre en sådan strategi, når den finder det nødvendigt eller hensigtsmæssigt. Samtidig med offentliggørelsen sendes den vedtagne strategi til miljøministeren og øvrige statslige, regionale og kommunale myndigheder, hvis interesser berøres, samt til lokale kulturmiljøråd.

Stk. 2. Den i stk. 1 nævnte strategi skal indeholde oplysninger om den planlægning, der er gennemført efter den seneste revision af kommuneplanen, kommunalbestyrelsens vurdering af og strategi for udviklingen samt en beslutning om enten

- 1) at kommuneplanen skal revideres i sin helhed, eller*
- 2) at der skal foretages en revision af kommuneplanens bestemmelser for særlige emner eller områder i kommunen og af, hvilke dele af kommuneplanen der genvedtages for en ny 4-års-periode..*

Planlovens krav om vedtagelse og indhold i Agenda-21strategien:

§ 33 a. Regionsråd og kommunalbestyrelser skal inden udgangen af den første halvdel af den kommunale og regionale valgperiode offentliggøre en redegørelse for deres strategi for regionens henholdsvis kommunens bidrag til en bæredygtig udvikling i det 21. århundrede med oplysninger om, hvordan der skal arbejdes helhedsorienteret, tværfagligt og langsigtet, og hvordan befolkningen, virksomheder, organisationer og foreninger vil blive inddraget i arbejdet (lokal Agenda 21).

Stk. 3. Strategien skal for kommunalbestyrelsens vedkommende indeholde kommunalbestyrelsens politiske målsætninger for det fremtidige arbejde inden for følgende indsatsområder:

- 1) Mindskelse af miljøbelastningen,*
- 2) fremme af en bæredygtig byudvikling og byomdannelse,*
- 3) fremme af biologisk mangfoldighed,*
- 4) inddragelse af befolkningen og erhvervslivet i det lokale Agenda 21-arbejde og*
- 5) fremme af et samspil mellem beslutningerne vedrørende miljømæssige, trafikale, erhvervmæssige, sociale, sundhedsmæssige, uddannelsesmæssige, kulturelle og økonomiske forhold.*

Bekendtgørelse af Lov om planlægning (LBK nr 937 af 24/09/2009 med senere ændringer) kan ses på www.retsinformation.dk

Se også

Visioner og strategier i Udviklingsstrategien er grundlaget for kommunens videre arbejde med politikker, planer og konkrete aktiviteter.

Se mere på www.htk.dk, og på www.facebook.com/htknu

Deltag på
www.facebook.com/htkdebat

